



2020

GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020

in duizenden euro	Toelichting	2020	2019
Opbrengst Tafelspelen		124.745	288.931
Opbrengst Speelautomaten		185.890	383.496
Troncopbrengst/tips		10.698	25.469
Entreeontvangsten		533	1.972
Opbrengst Food & Beverage		10.250	27.351
Overige baten		911	1.691
Brutobaten		333.027	728.910
Kansspelbelasting		-93.501	-202.400
Nettobaten		239.526	526.510
Afwikkeling claim		-	7.226
Totale baten	1	239.526	533.736
Afschrijvingskosten	2	-55.679	-54.071
Personeelskosten	3	-179.133	-260.832
Operationele kosten	4	-83.185	-127.623
Brutobedrijfsresultaat		-78.471	91.210
Financieringsbaten	5	539	1.376
Financieringslasten	6	-2.903	-3.166
Aandeel in resultaat deelnemingen	7	139	162
Resultaat voor vennootschapsbelasting		-80.696	89.582
Vennootschapsbelasting	8	21.873	-21.994
Resultaat na belasting		-58.823	67.588
Resultaat toe te rekenen aan:			
– Aandeelhouder van de Vennootschap		-59.177	67.339
– Minderheidsbelangen		347	249
		-58.823	67.588

GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT OVER 2020

in duizenden euro	2020	2019
Resultaat over de verslagperiode	-58.823	67.588
Overig totaalresultaat te reclassificeren naar winst- en verliesrekening in volgende perioden		
– Valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van deelneming	-7	3
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	-	3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-58.830	67.591
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
– Aandeelhouder van de Vennootschap	-59.177	67.342
– Minderheidsbelangen	347	249
	-58.830	67.591

De toelichtingen op pagina 85 t/m 124 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

in duizenden euro, voor winstbestemming	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa			
Immateriële activa	9	10.585	8.980
Materiële vaste activa	10	260.206	247.729
Gebruiksrechten	11	140.340	148.439
Latente vennootschapsbelasting	12	12.725	11.651
Nog niet geamortiseerde fees	13	374	511
Deelnemingen	14	1.428	1.296
Totaal vaste activa		425.658	418.606
Vloftende activa			
Vorraden	15	671	1.015
Vorderingen en overlopende activa*	16	15.524	7.486
Acute belastingvorderingen*	12	5.355	6.383
Nog niet geamortiseerde fees	13	136	136
Geldmiddelen en kasequivalenten*	17	143.391	103.167
Totaal vloftende activa		165.077	118.187
Totale activa		590.735	536.793
Eigen vermogen			
	18		
Aandelenkapitaal		45	45
Wettelijke reserve		9.557	7.418
Reserve omrekeningsverschillen		-104	-97
Herwaarderingsreserve		1.898	1.898
Overige reserve		232.372	167.172
Onverdeeld resultaat		-59.170	67.339
Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouder		184.598	243.775
Minderheidsbelang		742	395
Totaal eigen vermogen		185.340	244.170
Langlopende verplichtingen			
Voorzieningen	19	7.947	10.546
Latente vennootschapsbelasting	21	2.152	1.868
Belastingverplichtingen	21	131.559	-
Leaseverplichtingen	11, 22	135.210	142.205
Totaal langlopende verplichtingen		276.868	154.619
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	19	42.325	3.562
Handelscrediteuren en overige schulden	22	60.322	93.982
Acute belastingverplichtingen*	21	13.477	28.734
Leaseverplichtingen	11, 22	12.403	11.726
Totaal kortlopende verplichtingen		128.527	138.004
Totale passiva		590.735	536.793

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De toelichtingen op pagina 85 t/m 124 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.



MUTATIEOVERZICHT VAN HET GECONSOLIDEERDE EIGEN VERMOGEN OVER 2020

in duizenden euro	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Reserve omreke- nings- verschillen	Herwaar- derings- reserve	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Minder- heids- belang	Totaal
Stand per 1 januari 2019	45	6.504	-100	1.898	154.671	59.395	346	222.759
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	67.339	249	67.588
Resultaatbestemming	-	-	-	-	59.395	-59.395	-	-
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2019	-	-	3	-	-	-	-	3
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	3	-	59.395	7.944	249	67.591
Dividenduitkering ³⁸	-	-	-	-	-45.980	-	-200	-46.180
Toevoeging inzake ontwikkelingskosten ⁹	-	914	-	-	-914	-	-	-
Stand per 31 december 2019	45	7.418	-97	1.898	167.172	67.339	395	244.170
Stand per 1 januari 2020	45	7.418	-97	1.898	167.172	67.339	395	244.170
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	-	-59.170	347	-58.823
Resultaatbestemming	-	-	-	-	67.339	-67.339	-	-
Overige niet-gerealiseerde resultaten 2020	-	-	-7	-	-	-	-	-7
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-7	-	67.339	-126.509	347	-58.830
Toevoeging inzake ontwikkelingskosten ⁹	-	2.139	-	-	-2.139	-	-	-
Stand per 31 december 2020	45	9.557	-104	1.898	232.372	-59.170	742	185.340

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

in duizenden euro	Toelichting	2020	2019
Resultaat na belasting		-58.823	67.588
Aanpassingen voor:			
Resultaat uit deelnemingen	14	-139	-162
Afschrijvingslasten materiële en immateriële vaste activa	2	55.679	54.071
Resultaat uit verkopen materiële vaste activa	4	2	-756
Nettofinancieringslasten/-baten	5,6	2.365	1.790
Vennootschapsbelastinglast	8	-21.873	21.994
Mutaties:			
Vorderingen*	16	-8.038	-2.019
Vorraden	15	344	-62
Acute belastingvorderingen*	12	1.028	-710
Acute belastingverplichtingen*	21	118.789	1.530
Handelscrediteuren en overige schulden	22	-21.176	15.628
Voorzieningen	19	36.164	2.931
Overige verplichtingen	21,22	-365	-620
Kasstroom uit operationele activiteiten		103.957	161.203
Ontvangen (betaalde) vennootschapsbelasting	8	18.596	-21.938
Nettokasstroom uit operationele activiteiten		122.553	139.265
Ontvangen rente	5	37	37
Koersresultaten	5	502	1.339
Investerings in immateriële vaste activa	9	-3.416	-4.416
Investerings in materiële vaste activa	10	-65.180	-59.448
Opbrengsten uit verkoop materiële vaste activa	4	1	2.112
Ontvangen dividend	14	-	40
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-68.056	-60.336
Betaalde financieringskosten*	6	-589	-441
Betaald dividend	39	-	-46.180
Betalingen uit hoofde van leaseverplichtingen*	11	-13.684	-15.651
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-14.273	-62.272
Nettokasstroom		40.224	16.657
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari*	17	103.167	86.510
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 december	17	143.391	103.167

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De toelichtingen op pagina 85 t/m 124 zijn een integraal onderdeel van deze jaarrekening.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2020

Algemene informatie

Holland Casino, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 68662289, exploiteert casinospelen en speelautomaten in Nederland en is statutair gevestigd te 's-Gravenhage in Nederland (feitelijk bezoekadres hoofdkantoor: Neptunusstraat 71, 2132 JP Hoofddorp).

Holland Casino is een staatsdeelneming met het ministerie van Financiën als enige aandeelhouder.

De geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino over 2020 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen en de belangen in geassocieerde deelnemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend.

De speeltafels en apparaten die Holland Casino in haar casino's heeft zijn zeer specialistisch van aard en vallen onder diverse strenge wet- en regelgeving.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het jaar 2020, dat eindigde op de balansdatum van 31 december 2020.

Continuïteitsveronderstelling

In het boekjaar 2020 is de wereld geconfronteerd met een coronavirus uitbraak (ook wel COVID-19 genoemd), welke door de Wereldgezondheidsorganisatie WHO in maart 2020 tot een pandemie is verklaard. Ook Nederland is niet ontsnapt aan de gevolgen van deze uitbraak, met een toenemend aantal besmettingen en overlijdensgevallen tot gevolg. Sinds maart 2020 heeft de Nederlandse regering diverse maatregelen afgekondigd, welke gedurende 2020 met enige regelmaat aangescherpt of uitgebreid zijn. Holland Casino is hierdoor ernstig geraakt, omdat het in 2020 verschillende keren haar deuren voor enkele weken of maanden volledig heeft moeten sluiten en gedurende perioden van opening onder stevige beperkingen heeft moeten opereren. Dit heeft als consequentie dat Holland Casino gedurende die perioden minder of zelfs helemaal geen inkomsten heeft gegenereerd. Sinds de eerste sluiting in maart is een strakke sturing op kostenreductie en bewaking van liquiditeit ontstaan. Daarnaast is er in het vierde kwartaal van 2020 een herstructurering afgekondigd die in 2021 in een drietal fasen geïmplementeerd wordt. Daarom benadrukt Holland Casino dat sprake is van een materiële onzekerheid voor wat betreft gebeurtenissen of omstandigheden die gereede twijfel kunnen doen rijzen over haar vermogen om de bedrijfsactiviteiten voort te zetten als gevolg van COVID-19 – ook rekening houdend met de maatregelen en plannen van de overheid.

Holland Casino volgt de ontwikkelingen op de voet en werkt continu operationele en financiële scenario's uit om de continuïteit van het bedrijf veilig te stellen. Holland Casino heeft diverse scenario's uitgewerkt met een verschillende duur van de gedwongen sluiting, welke sinds 14 december 2020 wederom op haar van toepassing is. Hierbij is ook rekening gehouden dat er na heropening nog sprake zal zijn van restricties met betrekking tot het aantal toegestane bezoekers. Holland Casino heeft daarnaast net als vorig jaar het scenario uitgewerkt voor de situatie waarin haar vestigingen tussen 6 en 12 maanden gedwongen gesloten zouden zijn na datering van dit jaarverslag.

In de liquiditeitsplanning van Holland Casino zijn voor de verschillende scenario's een aantal aanvullende maatregelen opgenomen, waarvoor de volgende veronderstellingen zijn gehanteerd:

- Holland Casino zal een beroep op de NOW-regeling doen voor de periode tot en met juni 2021. De Nederlandse overheid heeft nog niet aangekondigd of de regeling na juni 2021 wordt verlengd. Omdat de ontwikkelingen van de komende periode van invloed zijn op deze beslissing is de totale periode waarin Holland Casino een beroep kan doen op de NOW nog niet met zekerheid te bepalen.

- Holland Casino maakt tevens gebruik van de in het kader van de coronacrisis ingestelde regelingen die de Nederlandse belastingdienst biedt voor uitstel van betaling. Op het moment van vaststelling van de scenario's, was uitstel van betaling van toepassing tot en met juni 2021 voor met name kansspelbelasting, BTW en loonbelasting. De terugbetaling van de belastingschuld start vooralsnog in oktober 2021 en dient plaats te vinden in 36 gelijke termijnen. Ook hier geldt dat deze regelingen de komende periode nog verruimd kunnen gaan worden, afhankelijk van hoe het coronavirus zich ontwikkelt.
- Holland Casino rondt in 2021 de nieuwbouwprojecten in Utrecht en Venlo af. Van het totale budget voor deze projecten is per 31 december 2020 28,8 miljoen euro vastgelegd in investeringsverplichtingen (zie voor details de toelichting onder noot 23). Overige investeringen en projecten kunnen en zullen ook in 2021 indien de situatie daarom vraagt, worden uitgesteld of getemporeerd.
- Holland Casino heeft van de banken die de kredietfaciliteit hebben verstrekt (zie voor details de toelichting onder noot 20) een waiver op de contractvoorwaarden ontvangen voor een periode tot 1 mei 2021 voor de effecten van de coronacrisis en de daarmee samenhangende gedwongen sluiting. Hierdoor blijft Holland Casino in ieder geval tot 1 mei 2021 toegang houden tot kredietfaciliteiten van tezamen 120 miljoen euro bij ABN Amro en ING, welke op afroep beschikbaar zijn. Zolang Holland Casino niet daadwerkelijk gebruik maakt van de kredietfaciliteit, verbreekt zij niet het kwantitatieve convenant. Op dit ogenblik is niet met zekerheid te bepalen wanneer de overheid de maatregel van gedwongen sluiting zal opheffen, of mogelijk weer opnieuw zal afkondigen bij een verslechtering van de coronasituatie.

Op dit ogenblik is niet met zekerheid te bepalen wanneer de overheid de maatregel van gedwongen sluiting zal opheffen, of mogelijk weer opnieuw zal afkondigen bij een verslechtering van de coronacrisis.

Na 1 mei kunnen derhalve drie situaties ontstaan:

- De overheidsrestricties worden opgeheven waardoor de casino's kunnen worden opengesteld en de bedrijfsactiviteiten volledig worden hervat. Derhalve is een waiver niet meer benodigd om gebruik te kunnen maken van de kredietfaciliteit aangezien de 'Events of Default' zich niet meer voordoen, hetgeen Holland Casino de mogelijkheid biedt om aan haar betalingsverplichtingen te kunnen blijven voldoen.
- De overheidsrestricties zijn nog niet (of deels) opgeheven en de casino's kunnen nog niet worden opengesteld. Omdat Holland Casino ten tijde van het opmaken van de jaarrekening een hoge kaspositie heeft, kan zij minimaal tot eind van het vierde kwartaal aan haar betalingsverplichtingen voldoen zonder gebruikmaking van de kredietfaciliteit, rekening houdend met de voorgenoemde assumpties omtrent de NOW-regeling en uitstel van belastingbetalingen. Indien overheidsrestricties ook nog in 2022 zouden voortduren dient Holland Casino een waiver te ontvangen om gebruik te kunnen maken van de kredietfaciliteit.
- In het onwaarschijnlijke scenario dat Holland Casino nog twaalf maanden volledig gesloten blijft, heeft het bestuur de verwachting dat regelingen vanuit de overheid beschikbaar zullen blijven in lijn met de recente persconferenties van het kabinet. Daarnaast dient Holland Casino ook in deze situatie een waiver te ontvangen op de diverse contractvoorwaarden van de kredietfaciliteit.

De verwachting is dat de economische situatie in Nederland na heropening van alle vestigingen, er één zal zijn van economische recessie. Daardoor zullen de bezoekersaantallen, gemiddelde besteding per bezoek en dus de totale bruto baten op de korte tot middellange termijn niet meteen terugkeren op hetzelfde niveau als voor de coronavirus uitbraak. Welke impact de coronacrisis uiteindelijk heeft, hoe de wereld er dan uitziet, en in welke mate de economie op termijn zal opleven, is momenteel nog niet in te schatten. Feit is wel dat Holland Casino bij heropening volgens het veiligheidsprotocol, meteen weer positieve resultaten zal laten zien.

Holland Casino heeft met de aandeelhouder overeenstemming bereikt dat, in lijn met de vereisten die gesteld worden aan het gebruik van de NOW-regeling, er over 2020 geen dividend zal worden uitgekeerd.

Het bestuur erkent dat de effecten van de coronacrisis lastig te voorspellen blijven. Met inachtneming van bovenstaande maatregelen en assumpties is de huidige situatie voor het bestuur echter voldoende reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten, waarbij desalniettemin een materiële onzekerheid bestaat. Ondanks deze materiële onzekerheid is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Holland Casino zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat na belastingen van vennootschappen waarin wordt deelgenomen en het overige resultaat na belastingen.

Voor een juiste interpretatie van deze statutaire jaarrekening dient de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino te worden gelezen in samenhang met de enkelvoudige jaarrekening, zoals opgenomen op pagina 125 tot en met 138.

Overeenstemmingsverklaring IFRS

De geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2020 is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals goedgekeurd door de Europese Unie (IFRS-EU) en artikel 2:362 lid 9 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Deze jaarrekening is op 13 april 2021 goedgekeurd voor publicatie door het Bestuur. De enkelvoudige winst- en verliesrekening van Holland Casino is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstelling uit artikel 2:402 BW.

Relevante grondslagen voor de financiële verslaggeving

Hierna volgt een uiteenzetting van de belangrijke grondslagen voor consolidatie, waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat van Holland Casino. Deze grondslagen zijn consistent toegepast voor alle gepresenteerde perioden in deze geconsolideerde jaarrekening.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, met uitzondering van de twee volgende posten die op iedere balansdatum zijn gewaardeerd op basis van reële waarde:

- afgeleide financiële instrumenten: gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in het resultaat; en
- niet-afgeleide financiële instrumenten: gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's (functionele valuta) waarbij alle bedragen zijn afgerond naar het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vreemde valuta

De activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de per balansdatum geldende koersen. Transacties die luiden in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment van de transactie.

Koersverschillen worden in de winst- en verliesrekening verwerkt. Koersverschillen en provisies die het gevolg zijn van wisseltransacties worden verantwoord onder de post financiële baten en lasten.

Buitenlandse bedrijfsactiviteiten

De activa en passiva van buitenlandse activiteiten, met inbegrip van goodwill en bij overnames opgetreden reële-waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers op verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse bedrijfsactiviteiten worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedata.

Valutakoersverschillen worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten en worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Dit geldt niet voor valutakoersverschillen die kunnen worden toegerekend aan minderheidsbelangen.

Belangrijke schattingen en veronderstellingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het Bestuur oordelen vormt en schattingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die, gegeven de omstandigheden, als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden verwerkt in de periode waarin de schatting wordt herzien, dan wel in toekomstige perioden indien de herziening daarop betrekking heeft.

De belangrijkste schattingen en beoordelingen betreffen de onderdelen:

- materiële vaste activa¹⁰;
- personeelsbeloningen¹⁹;
- leasetermijn per contract: of Holland Casino redelijkerwijs zeker is om verlengingsopties uit te oefenen¹¹;
- deelneming¹⁴;
- niet in de balans opgenomen verplichtingen en activa²³;
- test op bijzondere waardeverminderingen van IVA⁹, MVA¹⁰ en het gebruiksrecht¹¹.
- schatting in de reorganisatievoorziening¹⁹; en
- veronderstellingen ten aanzien van continuïteit, zie de toelichting op pagina 85 en 86.

Reclassificaties

De post 'Te ontvangen van creditcardmaatschappijen' is gereclassificeerd naar 'Geldmiddelen en kasequivalenten (noot 17)'. Deze werd tot vorig jaar gerapporteerd onder 'Overige vorderingen' bij noot 16.

In de post 'acute belastingverplichtingen' (noot 21) is een vordering opgenomen voor de reservering van de kansspelbelasting met betrekking tot de progressive jackpots. Deze is gereclassificeerd naar de 'acute belastingvorderingen' (noot 12).

De interestlast voortkomend uit de leaseverplichtingen (IFRS 16) is in het kasstroomoverzicht gereclassificeerd naar de 'betalingen uit hoofde van leaseverplichtingen'. Deze was vorig jaar opgenomen onder 'betaalde financieringslasten'.

Voor bovenstaande reclassificaties zijn de vergelijkende cijfers aangepast.

BELANGRIJKE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Consolidatiegrondslagen

Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van dochterondernemingen zijn waar noodzakelijk aangepast om overeenstemming met de grondslagen van Holland Casino te bewerkstelligen.

Dochterondernemingen

De financiële gegevens van Holland Casino en haar dochterondernemingen worden volgens de integrale consolidatiemethode opgenomen. Onder dochteronderneming wordt verstaan de entiteit waarin door Holland Casino feitelijk beleidsbepalende invloed wordt uitgeoefend over het zakelijke en financiële beleid. Het aandeel van overige aandeelhouders in het geconsolideerde eigen vermogen en het geconsolideerde resultaat is in de balans vermeld onder het eigen vermogen (minderheidsbelang) en in de winst- en verliesrekening onder resultaat toekomend aan minderheidsaandeelhouders. De jaarrekeningen van dochterondernemingen zijn in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum waarop voor het eerst sprake is van zeggenschap tot aan het moment waarop de zeggenschap eindigt.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen (belangen zonder overheersende zeggenschap) worden bij eerste waardering gewaardeerd tegen het evenredige aandeel in de netto-identificeerbare activa van de verworven partij op overnamedatum. Wijzigingen in het belang van Holland Casino in een dochteronderneming die niet leiden tot verlies van overheersende zeggenschap, worden verwerkt als vermogenstransacties.

Verlies van zeggenschap

Indien Holland Casino de zeggenschap over een dochteronderneming verliest, worden de activa en verplichtingen en eventueel hiermee samenhangende minderheidsbelangen en andere eigenvermogenscomponenten niet langer in de balans verantwoord. De eventueel behaalde boekwinst of het boekverlies wordt opgenomen in de winst of het verlies. Indien Holland Casino een belang behoudt in een voormalige dochteronderneming, wordt dat vanaf het moment van het verlies van zeggenschap gewaardeerd tegen reële waarde.

Wanneer sprake is van verlies van zeggenschap over een dochteronderneming, maar behoud van een financieel belang, dan vindt deconsolidatie van alle activa en passiva plaats en wordt het resterende belang initieel opgenomen tegen reële waarde. Het resterende verschil wordt verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Eliminatie van transacties bij consolidatie

Intragroepssaldi en -transacties, alsmede eventuele niet-gerealiseerde winsten en verliezen uit intragroepstransacties worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Holland Casino in de deelneming heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Dochterondernemingen

Stichting Beheer Fooiegelden (SBF) is volgens IFRS 10 *Geconsolideerde jaarrekening* economisch gezien een 100 procent dochter van Holland Casino. De individuele activa en passiva van de SBF worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Holland Casino.

Gaming & Casino Services B.V. (GCS) is een 60 procent dochter van Holland Casino. De individuele activa en passiva van GCS worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Holland Casino.

Financiële instrumenten

Verwerking en eerste waardering

Handelsvorderingen en schuldinstrumenten worden initieel verwerkt wanneer ze ontstaan. Alle andere financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel verwerkt wanneer Holland Casino een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

Een financieel actief (tenzij het een handelsvordering is zonder een significante financieringscomponent) of financiële verplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de reële waarde plus, voor een instrument dat niet wordt gewaardeerd tegen fair value through profit or loss (FVTPL), transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving of uitgifte van het instrument. Een handelsvordering zonder een significant financieringscomponent wordt initieel gewaardeerd tegen de transactieprijs.

Classificatie en vervolgwaardering

Financiële activa

Bij de eerste verwerking wordt een financieel actief geclassificeerd als gewaardeerd tegen: geamortiseerde kostprijs; fair value through other comprehensive income (FVOCI) – schuldinstrument; FVOCI – eigen-vermogensinstrument; of FVTPL.

Financiële activa worden niet geherclassificeerd na hun eerste verwerking, tenzij Holland Casino haar bedrijfsmodel voor het beheer van financiële activa wijzigt, in welk geval alle betreffende financiële activa worden geherrubriceerd op de eerste dag van het eerste boekjaar volgend op de verandering in het bedrijfsmodel.

Een financieel actief wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs als het voldoet aan beide volgende voorwaarden en niet is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat tot doel heeft activa aan te houden om contractuele kasstromen te innen; en
- de contractuele voorwaarden ervan resulteren op gespecificeerde data in kasstromen die uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

Een schuldinstrument wordt gewaardeerd tegen FVOCI als het voldoet aan beide volgende voorwaarden en niet is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL:

- het wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te innen als financiële activa te verkopen; en
- de contractuele voorwaarden ervan resulteren op gespecificeerde data in kasstromen die uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom zijn.

Alle financiële activa die niet zijn geclassificeerd als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVOCI zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen FVTPL. Dit omvat alle afgeleide financiële activa. Bij de eerste verwerking kan Holland Casino onherroepelijk een financieel actief dat anders voldoet aan de vereisten om te worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVOCI aanwijzen als te waarderen tegen FVTPL, indien dit een boekhoudkundige mismatch elimineert of aanzienlijk vermindert die anders zou optreden.

Financiële activa – Beoordeling of contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn

Ten behoeve van deze beoordeling wordt 'hoofdsom' gedefinieerd als de reële waarde van het financiële actief bij eerste verwerking. 'Rente' wordt gedefinieerd als een vergoeding voor de tijdwaarde van geld en voor het kredietrisico dat is verbonden aan de uitstaande hoofdsom gedurende een bepaalde periode en voor andere elementaire kredietrisico's en kosten (bijvoorbeeld liquiditeitsrisico en administratieve kosten), evenals een winstmarge.

Bij de beoordeling of de contractuele kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente zijn, neemt Holland Casino de contractuele bepalingen van het instrument in overweging. Dit omvat het beoordelen of het financiële actief een contractuele termijn kent die het tijdstip of bedrag van contractuele kasstromen zodanig zou kunnen wijzigen dat het niet aan deze voorwaarde zou voldoen. Bij het maken van deze beoordeling overweegt Holland Casino:

- voorwaardelijke gebeurtenissen die het bedrag of het tijdstip van kasstromen zouden wijzigen;
- voorwaarden die de contractuele couponrente kunnen aanpassen, inclusief bepalingen ten aanzien van variabele-rente;
- vooruitbetalings- en verlengingsbepalingen; en
- voorwaarden die het recht van Holland Casino op kasstromen van specifieke activa beperken (bijvoorbeeld onderpandbepalingen).

Financiële activa – Vervolgwaardering en winsten en verliezen

Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs

Deze activa worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. Rentebaten, valutakoersverschillen en bijzondere waardeverminderingen worden, evenals winst of verlies als gevolg van verwijdering uit de balans, opgenomen in winst of verlies.

Eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen FVOCI

Deze activa worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dividenden worden verwerkt als baten in winst of verlies, tenzij het dividend duidelijk een terugbetaling vertegenwoordigt van een deel van de kosten van de investering. Overige netto baten en lasten worden verwerkt in niet-gerealiseerde resultaten en worden nooit geherclassificeerd naar winst of verlies.

Financiële verplichtingen – classificatie, vervolgwaardering en winsten en verliezen

Financiële verplichtingen worden geclassificeerd als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of FVTPL. Een financiële verplichting wordt geclassificeerd als gewaardeerd tegen FVTPL als deze wordt geclassificeerd als 'aangehouden voor handelsdoeleinden', het een derivaat is of deze bij de eerste verwerking als zodanig wordt aangemerkt.

Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen FVTPL worden gewaardeerd tegen reële waarde en het nettoresultaat, inclusief eventuele rentelasten, wordt opgenomen als gerealiseerd resultaat. Overige financiële verplichtingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode. Rentelasten en valutakoersverschillen worden verwerkt in winst of verlies. Wanneer de activa niet langer in de balans worden opgenomen, wordt het in het eigen vermogen verwerkte geaccumuleerde resultaat overgeboekt naar winst of verlies.

Niet langer opnemen in de balans

Financiële activa

Holland Casino neemt een financieel actief niet langer op in de balans als:

- de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen;
- Holland Casino de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen overdraagt door middel van een transactie waarbij nagenoeg alle aan het eigendom van het financieel actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen; of
- Holland Casino nagenoeg alle aan het eigendom verbonden risico's en voordelen noch overdraagt noch behoudt en de beschikkingsmacht over het financieel actief niet behoudt.

Indien Holland Casino een belang behoudt of creëert in dergelijke overgedragen financiële activa, dan wordt dit belang afzonderlijk als actief of verplichting opgenomen. Financiële activa en verplichtingen worden gesaldeerd en het resulterende nettobedrag wordt in de balans gepresenteerd uitsluitend indien Holland Casino een wettelijk afdwingbaar recht heeft op deze saldering en indien zij voornemens is om af te wikkelen op nettobasis dan wel het actief en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen.

Financiële verplichtingen

Holland Casino neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de contractuele verplichtingen worden kwijtgescholden of geannuleerd, of verlopen.

Bij het niet langer opnemen van een financiële verplichting wordt het verschil tussen de boekwaarde en de betaalde vergoeding (inclusief overgedragen niet-contante activa of overgenomen verplichtingen) verwerkt in winst of verlies.

Favorites programma

Met de Favorites Card wordt vanaf het eerste bezoek voor (speel)geld of korting voor een hapje of drankje gespaard. Er worden punten gespaard op de speelautomaten en aan de bar of in het restaurant. In geselecteerde vestigingen worden ook punten gespaard aan de live speeltafels.

Er bestaan verschillende loyaliteitsniveaus in het programma (Welcome, Black, Platinum en Diamond Card) waar steeds meer privileges aan gekoppeld zijn.

De verplichting met betrekking tot deze privileges wordt opgenomen voor het totaal aantal openstaande punten per jaareinde gewaardeerd tegen een nominaal bedrag per punt.

De opbrengsten worden pas gerealiseerd wanneer Holland Casino haar verplichting uit hoofde van het programma tot het met korting leveren van producten heeft vervuld, of wanneer het niet meer waarschijnlijk is dat de punten uit hoofde van het programma nog zullen worden ingeruild. Opbrengsten worden toegerekend aan het loyaliteitsprogramma en de andere componenten van de verkooptransactie.

Bijzondere waardeveranderingen

Op iedere rapportagedatum wordt de boekwaarde van de niet-financiële activa van Holland Casino, uitgezonderd voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, opnieuw bezien om te bepalen of er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief.

Voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen worden activa samengevoegd in de kleinst te onderscheiden groep activa die uit voortgezet gebruik kasstromen genereert die in hoge mate onafhankelijk zijn van de inkomende kasstromen van andere activa of kasstroomgenererende eenheden (KGE's).

De realiseerbare waarde van een actief of een KGE is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Bij het bepalen van de bedrijfswaarde wordt de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen berekend met behulp van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van zowel de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld als van de specifieke risico's met betrekking tot het actief of de KGE. Voornoemde toets wordt uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden. Indien de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde wordt ter hoogte van het verschil een bijzondere waardeverandering opgenomen in de winst- en verliesrekening en wordt de boekwaarde van het actief verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Voorts wordt, voor zover van toepassing, de lineaire afschrijving over de resterende gebruiksduur bijgesteld. Indien er aanwijzingen bestaan die duiden op de noodzaak tot het terugnemen van een eerder toegepaste bijzondere waardeverandering wordt de boekwaarde van het actief verhoogd naar de realiseerbare waarde.

Bijzondere waardeverminderverliezen op deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode worden bepaald door vergelijking van de realiseerbare waarde van de deelneming met zijn boekwaarde. Een bijzonder waardeverminderverlies wordt verwerkt in het resultaat, en wordt teruggenomen in geval van een positieve verandering in de schattingen die worden gebruikt ter bepaling van de realiseerbare waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Opbrengsten

De opbrengsten worden verantwoord op basis van IFRS 15 *Opbrengstverantwoording klantcontracten* en kwalificeren als opbrengsten uit klantcontracten (de opbrengststromen van Holland Casino betreffen directe verkopen van diensten en kunnen derhalve als 'contract' worden geclassificeerd).

Opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoedingen. Het merendeel van de activiteiten (zoals hieronder opgenomen) van Holland Casino genereren opbrengsten die kwalificeren als opbrengsten uit het verrichten van diensten. Deze opbrengsten worden verantwoord op het moment dat de afnemer de dienst heeft genoten en voor zover het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

Opbrengst Tafelspelen

De opbrengst tafelspelen is het verschil tussen de ontvangen inzetten en de uitkeringen.

Opbrengst Speelautomaten

De opbrengst speelautomaten is het verschil tussen de inworpen in en de uitbetalingen van de speelautomaten, gecorrigeerd voor nog uit te betalen progressive jackpots.

Opbrengst Food & Beverage

Opbrengst Food & Beverage wordt verantwoord op het moment dat het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de inning van de vergoeding is ontvangen of waarschijnlijk is.

Troncopbrengsten en tips

Het betreft hier de bij de tafelspelen en speelautomaten ontvangen fooien en tips ('troncopbrengst' genaamd), alsmede fooien ontvangen door horeca- en overig personeel. Deze opbrengst wordt dagelijks verantwoord na telling van de troncbboxen.

Entreeontvangsten

Dit betreffen de ontvangen gelden voor toegang tot Holland Casino.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten bestaan met name uit de ontvangen parkeergelden.

Personeelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen worden verwerkt als kosten wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting verwerkt voor het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald als Holland Casino een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om dit bedrag te betalen als gevolg van verrichte diensten door de werknemer en de verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

De nettoverplichting van Holland Casino uit hoofde van overige langetermijnpersoneelsbeloningen worden elders in de jaarrekening toegelicht. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen. Herwaarderingen worden verwerkt in het resultaat in de periode waarin zij optreden.

Ontslagvergoedingen

Vergoedingen worden vastgesteld zoals met de vakbonden afgesproken in het Sociaal Plan (looptijd juli 2018 tot en met juni 2022), te weten beëindigingsvergoedingen, mobiliteitsbudget en kosten rechtsbijstand. Daarnaast wordt in verband met vrijstelling van werkzaamheden ook met het doorbetalen van salarissen tijdens de ontslagtermijnen rekening gehouden.

Pensioenregeling

Holland Casino heeft een pensioenregeling die geclassificeerd is als 'toegezegde bijdrageregeling'. Dit is een pensioenregeling waarbij vooraf een premie is vastgesteld, welke wordt overgeheveld naar een afzonderlijke entiteit (Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap), en waarbij Holland Casino hierna geen verdere juridische of feitelijke verplichting heeft om aanvullende betalingen te doen. De periodieke betalingen aan het pensioenfonds worden in de winst- en verliesrekening gepresenteerd. Het nog te betalen bedrag (indien van toepassing) wordt per balansdatum als kortlopende schuld gepresenteerd.

De bestaande regeling van Gaming & Casino Services B.V. is een beschikbare premieregeling. De opbouw van de beoogde pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van premiebetalingen. De hoogte van het kapitaal dat kan worden aangewend voor de aankoop van een pensioen is gelijk aan de beleggingswaarde op pensioendatum. Het rendement op de premiebetalingen is niet gegarandeerd. Op basis van de uitvoeringsovereenkomst zijn er geen andere verplichtingen dan de jaarlijkse premiebetalingen.

Aandeel in resultaat deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode

Waardeveranderingen in deelnemingen gewaardeerd volgens de 'equity'-methode worden ten gunste of ten laste van het resultaat gebracht in de winst- en verliesrekening. Valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van deelneming worden in het overig totaalresultaat verantwoord. De geaccumuleerde valutaomrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten van de deelneming worden in het overzicht ten laste van het resultaat gepresenteerd als het belang in de deelneming afgestoten wordt. Ontvangen dividenden uit deelnemingen worden in mindering gebracht op de balanspost.

Overheidssubsidies

Subsidies ter compensatie van door Holland Casino gemaakte kosten worden in de winst- en verliesrekening in mindering gebracht op de kosten waarop de subsidie betrekking heeft, in de perioden waarin de kosten worden verwerkt.

Financieringsbaten

De financieringsbaten van Holland Casino omvatten de rentebaten uit deposito's en tegoeden bij banken alsmede de koersresultaten zoals hieronder benoemd. Deze worden opgenomen op basis van de effectieve-rentemethode.

Koersresultaten

Het koersresultaat behaald op transacties in vreemde valuta met gasten in de casino's bestaat uit enkele gesaldeerde stromen. Het betreft ingehouden transactiekosten en provisie over creditcardtransacties, betaalde provisie aan GWK-Travellex, en omrekenverschillen van vreemde valuta. Het koersresultaat wordt gepresenteerd onder financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening.

Rentebaten worden verwerkt op basis van de effectieve interestmethode.

Financieringslasten

De financieringslasten van Holland Casino omvatten het volgende:

- rentelasten uit tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële verplichtingen;
- commitment, utilization en agency fees;
- amortisatie financial fees;
- rentelasten als gevolg van oprenting voorzieningen; en
- rentelasten van leases.

Rentelasten worden verwerkt op basis van de effectieve interestmethode.

Belasting toegevoegde waarde (omzetbelasting)/ kansspelbelasting

Voor kansspelen in de zin van de Wet op de kansspelbelasting is Holland Casino vrijgesteld van omzetbelasting. Over de omzet uit kansspelen wordt kansspelbelasting geheven. De horeca-activiteiten van Holland Casino zijn wel onderhevig aan omzetbelasting. De aftrek van voorbelasting voor de gemeenschappelijke baten en lasten is daarom nog maar in beperkte mate mogelijk. De investeringen en kosten waarvoor de aftrek van voorbelasting geheel of gedeeltelijk is uitgesloten, worden daarom inclusief omzetbelasting geactiveerd dan wel in de baten en lasten opgenomen.

Winstbelasting

Winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en terug te ontvangen winstbelastingen alsmede uitgestelde winstbelastingen. Winstbelastingen worden in het resultaat verwerkt, behalve voor zover deze betrekking hebben op een bedrijfscombinatie of op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen of in niet-gerealiseerde resultaten worden opgenomen.

Rente en boetes gerelateerd aan winstbelastingen, inclusief onzekere behandeling van winstbelastingen, worden verantwoord op basis van IAS 37 *Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa*.

Actuele winstbelastingen

De actuele winstbelastingen omvatten de verwachte te betalen of terug te ontvangen belastingen over de fiscale winst of verlies over het boekjaar, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde of terug te ontvangen belastingen. Het bedrag van de actuele winstbelastingen wordt bepaald op basis van de beste schatting van de belastingbaten of -last, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele onzekerheid met betrekking tot winstbelastingen. De actuele winstbelasting wordt berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten. De actuele winstbelasting omvat tevens eventuele belastingen voortvloeiend uit dividenden.

Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

Uitgestelde winstbelastingen

Uitgestelde winstbelastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarden van die posten. Uitgestelde belastingverplichtingen worden niet opgenomen voor:

- tijdelijke verschillen die verband houden met de eerste opname van activa of verplichtingen bij een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en die noch de commerciële noch de fiscale winst of verlies beïnvloedt;
- tijdelijke verschillen die verband houden met deelnemingen in dochterondernemingen, geassocieerde deelnemingen en joint ventures, voor zover Holland Casino in staat is het tijdstip van afloop van deze tijdelijke verschillen te bepalen en het waarschijnlijk is dat deze niet zullen worden afgewikkeld in de voorzienbare toekomst; en
- belastbare tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor onbenutte fiscale verliezen, ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden en aftrekbare tijdelijke verschillen, voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen komen waartegen deze kunnen worden afgezet. Toekomstige belastbare winsten worden bepaald op basis van de terugname van relevante belastbare tijdelijke verschillen. Als het bedrag van de belastbare tijdelijke verschillen niet voldoende is om een uitgesteld belastingvoordeel volledig op te nemen, worden toekomstige belastbare winsten - aangepast voor de terugnames van bestaande tijdelijke verschillen - in aanmerking genomen, gebaseerd op de bedrijfsplannen van individuele dochterondernemingen binnen Holland Casino. Uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum beoordeeld en worden verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd. Dergelijke verlagingen worden teruggeboekt zodra het waarschijnlijk is dat in de toekomst belastbare winsten weer toenemen.

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen zodra het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zijn, waartegen ze kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde winstbelastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn bij afloop van de tijdelijke verschillen, één en ander op basis van belastingtarieven die op de verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld.

De waardering van uitgestelde winstbelastingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die voortvloeien uit de wijze waarop Holland Casino aan het eind van de verslagperiode verwacht de boekwaarde van haar activa en verplichtingen te realiseren of af te wikkelen. Hierbij is de aanname gedaan dat de boekwaarde van vastgoedbeleggingen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zal worden gerealiseerd door verkoop. Deze aanname is niet door Holland Casino weerlegd.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden uitsluitend gesaldeerd als aan bepaalde criteria wordt voldaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Activa

Immateriële activa

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gedaan. Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten worden alleen geactiveerd als de uitgaven betrouwbaar kunnen worden bepaald, het product of proces technisch en commercieel haalbaar is, toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en Holland Casino van plan is en over voldoende middelen beschikt om de ontwikkeling te voltooien en het actief te gebruiken of te verkopen. Andere ontwikkelingskosten worden verwerkt in het resultaat wanneer zij worden gemaakt. Na de eerste opname worden geactiveerde ontwikkelingskosten gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De overige door Holland Casino verworven immateriële activa met een eindige gebruiksduur worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met cumulatieve amortisaties en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De algemene gebruiksduur van immateriële activa is drie jaar. Voor de activa met betrekking tot het project Play Digital en het IT landschap van Holland Casino geldt een afwijkende gebruiksduur van vijf jaar.

Amortisatie wordt berekend teneinde de kosten van immateriële activa minus hun geschatte restwaarde lineair af te schrijven over hun geschatte gebruiksduur. Amortisaties worden in het algemeen verwerkt in winst of verlies.

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa bestaan uit gebouwen, terreinen, verbouwingkosten, speelautomaten, speeltafels en overige bedrijfsinstallaties. Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingen geschieden overeenkomstig de geschatte verwachte gebruiksduur en zijn berekend op basis van de aanschafwaarde, verminderd met de geschatte restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Uitgaven voor reparatie en (groot) onderhoud worden alleen geactiveerd (volgens de componentenbenadering) als het waarschijnlijk is dat de actiefpost additionele toekomstige economische voordelen genereert en als de kostprijs van de actiefpost betrouwbaar kan worden vastgesteld. Alle overige kosten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Materiële vaste activa in uitvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere directe opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten, installatiekosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten gebaseerd op een normaal niveau van bedrijfsactiviteit en toegerekende interestkosten. De directe opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

DE GESCHATTE ECONOMISCHE LEVENSDUUR IS IN HET ALGEMEEN VOOR:

Gebouwen	20 jaar
Verbouwingen	12 jaar
Installaties	5 - 12 jaar
Speelautomaten en Multi Roulettes	7 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	3 - 8 jaar

Afschrijvingsmethoden, gebruiksduren en restwaarden worden op iedere verslagdatum opnieuw beoordeeld en, indien noodzakelijk, aangepast.

Opname en waardering van een bijzonder waardevermindingsverlies

Indien er aanleiding bestaat voor bijzondere waardevermindering volgens IAS 36 *'Bijzondere waardeverminderingen van activa'* zal de bedrijfswaarde worden berekend op basis van de contante waarde van de toekomstige kasstromen van een kasstroomgenererende eenheid. Een bijzonder waardevermindingsverlies wordt direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Leaseovereenkomsten

Bij aanvang van een contract beoordeelt Holland Casino of een contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst als het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent om gedurende een bepaalde periode de zeggenschap uit te oefenen over het gebruik van een geïdentificeerd actief.

Als een lessee

Bij aanvang of bij wijziging van een contract dat een leaseovereenkomst bevat, wijst Holland Casino de vergoeding in het contract toe aan iedere leasecomponent op basis van de relatieve opzichzelfstaande prijzen. Voor de lease van onroerend goed heeft Holland Casino er echter voor gekozen om niet-leasecomponenten niet te scheiden en de lease- en niet-lease-componenten als één leasecomponent te verwerken.

Holland Casino neemt op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Het gebruiksrecht wordt initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die het initiële bedrag van de leaseverplichting omvat gecorrigeerd voor leasebetalingen die op of vóór de ingangsdatum zijn verricht, plus gemaakte initiële directe kosten en een schatting van de kosten voor demontage en verwijdering van het onderliggende actief of voor herstel van het onderliggende actief of de locatie waarop het zich bevindt, verminderd met ontvangen lease-incentives.

Het gebruiksrecht wordt vervolgens afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa overdraagt aan Holland Casino aan het einde van de leaseperiode, of de kostprijs van het gebruiksrecht weerspiegelt dat Holland Casino een koopoptie zal uitoefenen. In dat geval wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief, die op dezelfde basis wordt bepaald als die van materiële vaste activa. Aanvullend wordt het gebruiksrecht periodiek verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen en gecorrigeerd voor bepaalde herwaarderingen van de leaseverplichting.

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die niet worden betaald op de ingangsdatum, verdisconteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, als die disconteringsvoet niet praktisch te bepalen is, de marginale rentevoet van Holland Casino. Over het algemeen gebruikt Holland Casino haar marginale rentevoet als disconteringsvoet.

Holland Casino bepaalt haar marginale rentevoet door rentetarieven te verkrijgen uit verschillende externe financieringsbronnen en voert hierop bepaalde aanpassingen uit om de voorwaarden van de leaseovereenkomst en het soort geleasede actief weer te geven.

Leasebetalingen die zijn begrepen in de waardering van de leaseverplichting omvatten het volgende:

- vaste betalingen, inclusief in wezen vaste betalingen;
- variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of een koers, initieel gewaardeerd op basis van de index of koers op de ingangsdatum;
- bedragen die naar verwachting zullen worden betaald onder een restwaardegarantie; en
- de uitoefenprijs onder een aankoopoptie waarvan redelijkerwijs zeker is dat Holland Casino deze zal uitoefenen, leasebetalingen in een optionele verlengingsperiode als redelijkerwijs zeker is dat Holland Casino een verlengingsoptie zal uitoefenen, en boetes voor vroegtijdige beëindiging van een lease tenzij redelijkerwijs zeker is dat de Holland Casino niet vroegtijdig zal beëindigen.

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. Deze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of koers, als er een wijziging is in de schatting van Holland Casino van het bedrag dat naar verwachting zal worden betaald onder een restwaardegarantie, als Holland Casino zijn beoordeling wijzigt of zij een aankoop-, verlengings- of beëindigingsoptie zal uitoefenen, of bij een herziening van een in wezen vaste leasebetaling.

Wanneer de leaseverplichting op deze manier wordt geherwaardeerd, wordt een overeenkomstige wijziging aangebracht in de boekwaarde van het gebruiksrecht, of wordt deze opgenomen in winst of verlies als de boekwaarde van het gebruiksrecht is verlaagd tot nul.

Holland Casino presenteert deze gebruiksrechten als aparte post onder 'vaste activa' en leaseverplichtingen onder de 'lang- en kortlopende verplichtingen' in de balans.

Kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten van activa met een lage waarde

Holland Casino heeft ervoor gekozen om geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leases van activa met een lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. Holland Casino neemt de leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten op als een last op lineaire basis over de leaseperiode.

Holland Casino sluit in principe geen financiële leases af.

Deelnemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode

Het 40 procent aandeel in Gaming Support B.V., de geassocieerde deelneming van Holland Casino, wordt in de jaarrekening opgenomen volgens de 'equity'-methode. Hierbij vindt de eerste opname plaats tegen historische kostprijs waarbij de boekwaarde wordt aangepast met het aandeel in het resultaat. Ontvangen dividenden worden op de boekwaarde in mindering gebracht. Geassocieerde deelnemingen worden opgenomen vanaf het moment dat invloed van betekenis is verworven tot het moment dat die invloed niet meer bestaat. Resultaten van transacties met geassocieerde deelnemingen worden geëlimineerd naar rato van het kapitaalbelang in de geassocieerde deelneming. Eventuele bijzondere waardeverminderingen van Gaming Support B.V. worden niet geëlimineerd.

Verliezen op geassocieerde deelnemingen worden verwerkt tot het bedrag van de netto-investering in de deelneming, waarin naast de boekwaarde ook eventueel verstrekte leningen aan de deelneming zijn begrepen. Voor het aandeel in verdere verliezen wordt alleen een voorziening opgenomen indien Holland Casino zich daarvoor aansprakelijk heeft gesteld.

Ongerealiseerde winsten uit hoofde van transacties met Gaming Support B.V. worden geëlimineerd naar rato van het belang dat Holland Casino in Gaming Support B.V. heeft. Ongerealiseerde verliezen worden op dezelfde wijze geëlimineerd als niet-gerealiseerde winsten, maar alleen voor zover er geen aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs op basis van de 'first in first out' (FIFO) methode of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten zijn opgenomen tegen hun nominale waarden. Indien banktegoeden niet ter vrije beschikking van Holland Casino staan wordt hiermee rekening gehouden in de waardering.

Eigen vermogen

Het geplaatst kapitaal omvat de op uitgegeven aandelen gestorte, nominale bedragen. Verder bestaat het eigen vermogen uit een wettelijke reserve, reserve omrekeningsverschillen, een herwaarderingsreserve en een winstreservering. De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten. De reserve omrekeningsverschillen betreft de omrekening van vreemde valuta voortvloeiend uit de deelneming. De herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve en heeft betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa.

Voor nadere toelichting zie noot 39.

Voorzieningen

Voorzieningen worden alleen gevormd voor op de balansdatum bestaande verplichtingen. Dit betreffen in rechte afdwingbare verplichtingen en feitelijke verplichtingen. Voorzieningen worden bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken op basis van een disconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de actuele marktinschattingen van de tijdswaarde van geld en van de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting. De oprenting van de voorziening wordt verwerkt als financieringslast.

Voorziening ontmantelingskosten

Deze voorziening bestaat uit de verwachte contractuele ontmantelingskosten voor het in de oorspronkelijke staat brengen van gehuurde gebouwen en terreinen. De voorziening wordt getroffen voor de daarmee samenhangende kosten op het moment dat de verplichting tot ontmanteling gevormd wordt.

Voorziening personeelsbeloningen (jubileumverplichting)

De nettoverplichting van Holland Casino uit hoofde van langetermijnpersoneelsbeloningen, met uitzondering van pensioenregelingen, is het bedrag van de toekomstige beloning die werknemers hebben verdiend in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze verplichting wordt ingeschat met behulp van de 'projected unit credit'-methode en wordt verdisconteerd tot de contante waarde. De disconteringsvoet is het rendement per balansdatum van obligaties met een waardering van de kredietwaardigheid van AA, waarvan de looptijd de termijn van de verplichtingen van Holland Casino benadert.

Voorziening reorganisatie/ontbindingsvergoedingen

Een reorganisatievoorziening wordt opgenomen wanneer Holland Casino een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft en deze voor balansdatum is goedgekeurd door de Raad van Commissarissen en de Ondernemingsraad en een aanvang is gemaakt met de reorganisatie of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige operationele verliezen.

De voorziening ontbindingsvergoedingen wordt gevormd voor medewerkers die in gezamenlijk overleg met Holland Casino een aanzeggingsbrief hebben ontvangen voor een vaststellingsovereenkomst waarin nog geen exacte vergoeding is opgenomen. Het opgenomen bedrag is gebaseerd op de formule voor berekening van transitievergoedingen.

Voorziening loopbaanbudget

De voorziening voor het loopbaanbudget wordt gevormd op basis van een persoonlijk budget dat aan iedere medewerker wordt toegekend. Het budget is vrij te besteden zolang het bijdraagt aan de ontwikkeling in werk en fiscaal is toegestaan. Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen nominale waarde gecorrigeerd voor het deel dat op basis van ervaring niet zal worden gebruikt.

Bepaling van reële waarde

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld op de waardingsdatum in een ordelijke transactie tussen ter zake goed geïnformeerde partijen op de primaire of, indien deze niet aanwezig is, de meest voordelige markt die voor Holland Casino toegankelijk is op die datum. De reële waarde van een verplichting weerspiegelt het risico op niet-nakoming.

Een aantal grondslagen en toelichtingen van Holland Casino vereisen de bepaling van reële waarden, voor zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen.

Wanneer deze beschikbaar is, bepaalt de onderneming de reële waarde van een financieel instrument met behulp van de genoteerde prijs op een actieve markt voor dat instrument. Een markt wordt beschouwd als actief als transacties voor het actief of passief plaatsvinden met voldoende frequentie en volume om prijsstellingsinformatie te verstrekken op een continue basis.

Als er geen prijsnotering is op een actieve markt, bepaalt de onderneming de reële waarde door gebruik te maken van waarderingstechnieken die maximaal gebruik maken van relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk van niet-waarneembare inputs. De gekozen waarderingstechniek omvat alle factoren waarmee marktpartijen rekening zouden houden bij het bepalen van de prijs van de transactie.

Als een actief of een verplichting, gewaardeerd tegen reële waarde, een bied- en een laatprijs heeft, waardeert Holland Casino haar activa en long posities tegen de biedprijs en haar passiva en short posities tegen de laatprijs.

De beste onderbouwing van de reële waarde van een financieel instrument bij eerste waardering is normaliter de transactieprijs, dat wil zeggen de reële waarde van de verstrekte of ontvangen vergoeding. Indien Holland Casino vaststelt dat de reële waarde bij eerste waardering verschilt van de transactieprijs en de reële waarde niet wordt onderbouwd door een genoteerde marktprijs op een actieve markt voor een identiek actief of verplichting, noch is gebaseerd op een waarderingstechniek waarbij alle niet-waarneembare inputs worden beoordeeld als insignificant in relatie tot de waardering, wordt het financieel instrument bij eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde, aangepast om het verschil tussen de reële waarde bij eerste waardering en de transactieprijs uit te stellen. Vervolgens wordt dat verschil gedurende de looptijd van het instrument in de winst- en verliesrekening verwerkt, maar niet later dan wanneer de waardering geheel wordt ondersteund door waarneembare marktgegevens of de transactie beëindigd is.

NOG NIET TOEGEPASTE NIEUWE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

Een aantal nieuwe standaarden is van kracht voor boekjaren die beginnen na 1 januari 2021, waarbij eerdere toepassing is toegestaan. Bij de opstelling van haar geconsolideerde jaarrekening heeft Holland Casino de nieuwe of gewijzigde standaarden echter niet vervroegd toegepast.

Rentebenchmark hervorming – fase 2 (Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16)

De wijzigingen zijn gericht op kwesties die van invloed kunnen zijn op de financiële verslaggeving als gevolg van de hervorming van een rentebenchmark, inclusief de effecten van wijzigingen in contractuele kasstromen of afdekkingsrelaties die voortvloeien uit de vervanging van een rentebenchmark door een alternatief benchmark-tarief. De wijzigingen bieden praktische vrijstelling van bepaalde vereisten in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 met betrekking tot wijzigingen in de basis voor de bepaling van contractuele kasstromen van financiële activa, financiële verplichtingen en leaseverplichtingen.

De wijzigingen vereisen dat een entiteit een wijziging in de grondslag voor de bepaling van de contractuele kasstromen van een financieel actief of financiële verplichting die vereist is door de rentebenchmark hervorming, verwerkt door de effectieve rentevoet van het financiële actief of de financiële verplichting te actualiseren.

Holland Casino heeft op 31 december 2020 geen bankleningen, waardoor dit geen impact heeft.

Verlieslatende contracten – kosten van nakoming van een contract (wijzigingen in IAS 37)

De wijzigingen specificeren welke kosten een entiteit meeneemt bij de bepaling van de kosten van nakoming van een contract om te beoordelen of het contract verlieslatend is. De wijzigingen zijn van toepassing voor boekjaren die beginnen op of na 1 januari 2022 voor contracten die bestaan op de datum waarop de wijzigingen voor het eerst worden toegepast. Op de datum van eerste toepassing wordt het cumulatieve effect van de toepassing van de wijzigingen opgenomen als een aanpassing van de openingsbalans op ingehouden winsten of andere componenten van het eigen vermogen, waar van toepassing. De vergelijkende cijfers worden niet aangepast. Holland Casino heeft vastgesteld dat alle contracten die op 31 december 2020 bestonden, zullen worden afgerond voordat de wijzigingen van kracht worden.

Overige standaarden

De volgende aangepaste standaarden en interpretaties die ingaan na 31 december 2020, hebben naar verwachting geen significant effect op de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino.

- *Covid-19 gerelateerde huurconcessies (wijziging in IFRS 16).*
- *Materiële vaste activa: opbrengsten vóór beoogd gebruik (wijzigingen in IAS 16).*
- *Verwijzing naar conceptueel raamwerk (wijzigingen in IFRS 3).*
- *Classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (wijzigingen in IAS 1).*
- *IFRS 17 Verzekeringscontracten en wijzigingen in IFRS 17 Verzekeringscontracten.*

Aangezien de bovengenoemde gewijzigde standaarden en interpretaties naar verwachting geen significante impact zullen hebben op de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino, is de geschatte kwantitatieve en / of kwalitatieve impact niet verder toegelicht.

GRONDSLAGEN GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft de kasstromen weer uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten. De operationele kasstroom wordt gepresenteerd op basis van de indirecte methode en is opgesteld aan de hand van de vergelijking tussen begin- en eindbalans van het betreffende boekjaar. Hierbij wordt het resultaat aangepast voor mutaties die niet hebben geleid tot ontvangsten of uitgaven gedurende het boekjaar. De investerings- en financieringskasstromen worden volgens de directe methode gepresenteerd.

Er is voor gekozen om het ontvangen dividend en de ontvangen rente te presenteren als investeringskasstroom en de betaalde financieringskosten als financiële kasstroom, omdat deze voortvloeien uit investerings- dan wel financieringsactiviteiten van Holland Casino. Betaalde dividend is gepresenteerd als financiële kasstroom.

Holland Casino heeft kasstromen als volgt geënclassificeerd:

- Betalingen van het hoofdsomgedeelte van de leasebetalingen als financieringsactiviteiten;
- Betalingen van het rentegedeelte als operationele activiteiten, in overeenstemming met de door Holland Casino gekozen presentatie van rentebetalingen; en
- Betalingen inzake kortlopende leaseovereenkomsten en betalingen voor leases van activa met een lage waarde als operationele activiteiten.

TOELICHTING OP HET GECONSOLIDEERDE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

1. OPBRENGSTEN		
	2020	2019
Opbrengst Tafelspelen	124.745	288.931
Opbrengst Speelautomaten	185.890	383.496
Baten voor kansspelbelasting ¹	310.635	672.427
Kansspelbelasting	-93.501	-202.400
	-93.501	-202.400
Troncopbrengst/tips		
Troncopbrengst	10.272	24.089
Tips	426	1.380
	10.698	25.469
Entreeontvangsten	533	1.972
Opbrengst Food & Beverage		
Opbrengst Food & Beverage (bruto)	22.489	63.410
Verstrekkingen aan gasten (tegen verkoopprijs)	-12.239	-36.059
	10.250	27.351
Overige baten		
Parkeergelden	758	1.484
Overige	153	207
	911	1.691
Nettobaten	239.526	526.510
Afwikkeling claim ²	-	7.226
Totale baten	239.526	533.736

1. De opbrengst Tafelspelen en Speelautomaten is onderhevig aan kansspelbelasting. Het tarief bedraagt 30,1 procent van de opbrengst.

2. Het bedrag in 2019 betreft de afwikkeling van de claim Amsterdam West.

De afname van de baten is een gevolg van de coronacrisis waarbij de vestigingen verschillende keren haar deuren voor enkele weken of maanden volledig heeft moeten sluiten en gedurende perioden van opening onder stevige beperkingen heeft moeten opereren.

2. AFSCHRIJVINGSKOSTEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

	2020	2019
Afschrijvingskosten immateriële activa	-1.810	-1.940
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	-40.216	-37.860
	-42.026	-39.800
Afschrijvingskosten gebruiksrechten gebouwen en terreinen	-11.798	-11.662
Afschrijvingskosten gebruiksrechten overige bedrijfsmiddelen	-1.855	-2.609
	-13.653	-14.271
Totaal afschrijvingskosten	-55.679	-54.071

De afschrijvingskosten materiële vaste activa wijken af van die in de verloopstaat in noot 10 voor het bedrag van de boekwaarde waar een opbrengst tegenover staat. Deze gesaldeerde waarde is opgenomen in noot 6.

3. PERSONEELSKOSTEN

	2020	2019
Salarissen	-180.757	-197.808
Sociale lasten	-26.542	-29.460
Vergoeding NOW	94.258	-
Pensioenlasten	-19.824	-18.997
Indirecte personeelskosten	-6.630	-11.944
Dotatie reorganisatievoorziening/ontbindingsvergoedingen	-39.625	-1.101
Dotatie jubileumuitkeringen	-579	-605
Dotatie loopbaanbudget	566	-917
	-179.133	-260.832

Sociale lasten

Hieronder is opgenomen het werkgeverstaandeel sociale lasten voor 15,7 miljoen euro (2019: 17,9 miljoen euro).

Verder vallen hieronder de kosten voor de zorgwet voor 10,2 miljoen euro (2019: 10,4 miljoen euro).

Vergoeding tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW)

Door de gevolgen van het coronavirus heeft de Nederlandse overheid steunmaatregelen getroffen voor ondernemingen middels de NOW. Ondernemingen krijgen een vergoeding voor een deel van de loonkosten indien de omzet met meer dan 20 procent gedaald is. Op basis van het geleden omzetverlies en de loonsom in de betreffende periodes, is de subsidie bepaald en in de jaarrekening 2020 verantwoord. Het nog te ontvangen subsidiebedrag over 2020 van 11,7 miljoen euro is onder de overige vorderingen verantwoord.

Pensioenlasten

Dit betreft de werkgeverspremie die in het boekjaar verschuldigd is.

Holland Casino heeft de pensioenregeling ondergebracht bij Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap. Op basis van de bepalingen in de pensioenregeling kwalificeert deze als een toegezegde bijdrage pensioenregeling. Holland Casino heeft de aan Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap verschuldigde premies als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Het reglement van Stichting Algemeen Pensioenfonds Stap voorziet in geen enkel opzicht in de mogelijkheid tot bijstorting in en/of onttrekkingen aan het fonds. Het pensioenfonds stelt jaarlijks de kostendekkende premie vast, welke nodig is voor de nominale pensioenopbouw in het betreffende jaar. De kostendekkende premie is hierbij gelijk aan de som van de actuariële premie van de pensioenopbouw in het betreffende jaar, de risicopremies, de solvabiliteitsopslag en de kostenopslag. De kostendekkende premie bevat derhalve geen elementen die betrekking hebben op de opgebouwde pensioenen in het verleden dan wel betrekking hebben op de financiële positie van het fonds. Holland Casino kan niet worden aangesproken voor tekorten of overschotten in het pensioenfonds. Het risico van tekorten of overschotten is volledig voor rekening van de deelnemers aan de pensioenregeling.

Jaarlijks wordt door cao partijen besloten of de pensioenregeling per 1 januari van het volgende jaar uit de overeengekomen premie gefinancierd kan blijven worden of dat een aanpassing van de regeling noodzakelijk is. Hierbij wordt gebruik gemaakt van een opgave door het pensioenfonds van het verwachte opbouwpercentage dat (financieel) realiseerbaar is uit de afgesproken premie voor het volgende jaar. Naast aanpassing van het opbouwpercentage kan door cao partijen ook tot een alternatieve aanpassing van de regeling besloten worden. Randvoorwaarde voor de aanpassing is dat te allen tijde de kostendeekkende premie binnen het afgesproken premieniveau blijft. Komen cao partijen er niet uit samen, dan zal het pensioenfonds tot een benodigde aanpassing van het opbouwpercentage besluiten en deze doorvoeren.

De pensioenregeling is een voorwaardelijk geïndexeerde middelloon-regeling met een pensioenleeftijd van 67 jaar en een fiscaal minimale franchise.

Uitgangspunt van Gaming & Casino Services B.V. is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeden en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De bestaande regeling is een beschikbare premieregeling. De opbouw van de beoogde pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar gefinancierd door middel van premiebetalingen. De hoogte van het kapitaal dat kan worden aangewend voor de aankoop van een pensioen is gelijk aan de beleggingswaarde op pensioendatum. Het rendement op de premiebetalingen is niet gegarandeerd. De jaarlijkse premiebetalingen bedragen 4,7% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon. Op basis van de uitvoeringsovereenkomst heeft Gaming & Casino Services B.V. geen andere verplichtingen dan de jaarlijkse premiebetalingen.

Indirecte personeelskosten

Dit betreffen onder andere kosten voor werving en selectie, opleidingen, bedrijfskantine en bedrijfskleding.

Dotatie voorzieningen

Voor de dotatie aan de voorzieningen wordt verwezen naar noot 19.

Personeelsbezetting

In 2020 waren er gemiddeld 3.920 medewerkers (2019: 3.994 medewerkers) in dienst van Holland Casino (exclusief stand-by medewerkers en stagiaires). Zie hieronder voor de verdeling over de afdelingen.

PERSONEELSBEZETTING PER AFDELING (GEMIDDELD)		
	2020	2019
Tafelspelen	1.439	1.471
Speelautomaten	329	342
Services	637	647
Food & Beverage	722	757
Overige	726	707
Gaming & Casino Services B.V.	67	70
	3.920	3.994

Het aantal medewerkers ultimo 2020 was 3.724 (ultimo 2019: 4.033) waarvan in dienst van Gaming & Casino Services B.V. 60 (ultimo 2019: 69).

**4. OPERATIONELE KOSTEN**

	2020	2019
Bedrijfskosten	-33.572	-57.014
Huisvestingskosten	-18.131	-21.817
Marketingkosten	-8.107	-22.438
Automatiseringskosten	-22.341	-25.493
Desinvesteringen materiële vaste activa	-2	756
Overige operationele kosten	-1.032	-1.617
	-83.185	-127.623

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten betreffen voornamelijk onderhoudskosten activa, adviseurskosten, inkopen Food & Beverage, kosten voor entertainment, reis- en verblijfkosten en representatiekosten. De afname van deze kosten zijn te verklaren door de coronacrisis, daardoor zijn er minder kosten gemaakt.

Daarentegen zijn er voor 1,5 miljoen euro extra kosten gemaakt specifiek voor COVID-19, zoals de aanschaf van schermen voor de compartimenten, handgel, extra schoonmaak, plexiglas, mondkapjes etcetera.

Marketingkosten

De afname van deze kosten wordt verklaard door de coronacrisis, waarbij er veel minder marketingactiviteiten hebben plaatsgevonden.

Overige operationele kosten

Deze post bestaat uit de gebruikelijke overige baten en lasten, zoals gemeentelijke bijdragen.

5. FINANCIERINGSBATEN

	2020	2019
Rentebaten uit deposito's en tegoeden bij banken	37	37
Koersresultaten	502	1.339
	539	1.376

6. FINANCIERINGSLASTEN

	2020	2019
Rentelasten uit tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde financiële verplichtingen	-448	-170
Financieringslasten (commitment fee, utilisation fee, etc.)	-259	-321
Amortisatie financial fees	-136	-162
Rentelasten als gevolg van oprenting en/of discontering voorzieningen	-248	-604
Rentelasten leaseverplichtingen	-1.812	-1.909
	-2.903	-3.166

7. AANDEEL IN RESULTAAT DEELNEMINGEN

	2020	2019
Gaming Support B.V.	139	162
	139	162

8. VENNOOTSCHAPSBELASTING TEN LASTE GEBRACHT VAN HET RESULTAAT

	2020	2019
Acute belastingen	21.083	-23.579
Latente belastingen	790	1.585
Totale vennootschapsbelasting	21.873	-21.994

AANSLUITING BRUTORESULTAAT MET HET BELASTBAAR BEDRAG

	2020	2019
Resultaat voor belasting	-80.696	89.582
Permanente verschillen:		
Beperkt aftrekbare kosten	681	657
Investeringsaftrek energie/milieu	-307	-644
Deelnemingsvrijstelling	-139	-162
Overige aftrekposten	-91	-
	144	-149
Tijdelijke verschillen:		
Fiscaal hogere desinvesteringlast	-1.596	-1.942
Fiscaal hogere afschrijving	-2.081	4.319
Fiscaal hogere last voorzieningen	-750	1.815
Fiscaal lagere last IFRS 16	775	773
	-3.652	4.965
Belastbaar bedrag	-84.204	94.398
Totaal te betalen (ontvangen) acute winstbelastingen	-21.083	23.579

De effectieve belastingdruk bedraagt 26,1% (2019: 26,3%).

Het verwachte verlies over 2020, voor zover dat verband houdt met de coronacrisis, mocht al in 2019 worden afgetrokken door een zogenoemde coronareserve te vormen, die bestaat uit het belastbare bedrag in 2019 van de moedermaatschappij. In 2020 valt deze fiscale coronareserve verplicht en volledig vrij.

	2020
Belastbaar bedrag 2020	-84.204
Vrijval fiscale coronareserve	89.871
Belastbaar bedrag 2020 na verrekening coronareserve	5.667
te betalen vennootschapsbelasting zie noot 21	1.387

Sinds 1 januari 2016 is de Wet modernisering VPB-plicht overheidsondernemingen van kracht geworden. Deze wet heeft als doel overheidsondernemingen op dezelfde wijze in de heffing van vennootschapsbelasting te betrekken als private ondernemingen om zo een gelijk speelveld te creëren. Dit houdt voor Holland Casino in dat zij per 1 januari 2016 Vennootschapsbelasting-plichtig is geworden. Hiertoe is per 1 januari 2016 een fiscale openingsbalans opgesteld. De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland, rekening houdend met de fiscale bepalingen die permanente verschillen veroorzaken tussen de bedrijfseconomische en de fiscale resultaatbepaling. Voor Holland Casino bestaan deze permanente verschillen onder andere uit de deelnemingsvrijstelling met betrekking tot het resultaat uit haar deelneming Gaming Support B.V. en de beperking van aftrekbare kosten.

**OPBOUW LATENTIE VENNOOTSCHAPSBELASTING**

	1-1-2020	mutatie	31-12-2020	Looptijd (in jaren)
Immateriële activa	255	-34	221	5
Materiële vaste activa	8.989	513	9.502	25
Voorzieningen	2.263	351	2.614	40
Leaseverplichtingen	144	244	388	21
Herinvesteringsreserve	-1.868	-284	-2.152	1
Stand latentie voor vennootschapsbelasting	9.783	790	10.573	

De latente belastingvordering is gevormd op 1 januari 2016 ten gunste van het resultaat 2016 vanwege de invoering van de vennootschapsbelastingplicht voor Holland Casino per 1 januari 2016. Hiervoor is per 1 januari 2016 een fiscale openingsbalans opgesteld, welke is afgestemd met de Belastingdienst.

Er is in 2017 een latentie gevormd voor het bedrag dat is gedoteerd aan de herinvesteringsreserve. Een gedeelte van de herinvesteringsreserve is in 2018 gebruikt voor nieuwe investeringen in overige bedrijfsmiddelen. Het overige gedeelte heeft betrekking op opstal en zal in 2021 in aftrek worden gebracht op de activa van de nieuwe panden.

Door de toepassing van IFRS 16 is een latentie voor de leaseverplichtingen ontstaan, omdat fiscaal geen rekening wordt gehouden met deze standaard.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

9. IMMATERIËLE ACTIVA				
	Ontwikkelings- kosten	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde	11.733	4.055	5.717	21.505
Cumulatieve afschrijvingen	-10.032	-2.493	-	-12.525
Stand per 31 december 2019	1.701	1.562	5.717	8.980
Investerings – intern ontwikkeld	681	85	2.650	3.416
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	693	-	-693	-
Afschrijvingen	-431	-619	-	-1.050
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-761	-	-	-761
Stand per 31 december 2020	1.883	1.028	7.674	10.585
Aanschafwaarde	12.346	4.140	7.674	24.160
Cumulatieve afschrijvingen	-10.463	-3.112	-	-13.575
Stand per 31 december 2020	1.883	1.028	7.674	10.585

De immateriële vaste activa van Holland Casino bestaan voornamelijk uit de geactiveerde kosten ten aanzien van het online casinoproject Play Digital (5,9 miljoen euro, opgenomen onder ‘Activa in uitvoering’) en de ontwikkeling van een toekomstvast IT landschap. De geactiveerde kosten bestaan uit in- en externe uren, advieskosten en software.

Op 19 februari 2019 heeft de Eerste Kamer ingestemd met regulering van de online kansspelmarkt. Dat betekent dat online tegen betaling spelen naar verwachting vanaf 1 oktober 2021 legaal wordt bij aanbieders die daarvoor een vergunning hebben van de Kansspelautoriteit (Ksa). Ook Holland Casino zal een vergunningsaanvraag indienen.

De algemene gebruiksduur van immateriële activa is drie jaar. Voor de activa met betrekking tot project Play Digital en het IT landschap geldt een afwijkende gebruiksduur van vijf jaar.

De financiële gevolgen van de coronacrisis zijn in 2020 een aanleiding geweest voor een analyse van bijzondere waardeverminderingen volgens IAS 36 ‘Bijzondere waardeverminderingen van activa’. De bedrijfswaarde (contante waarde van de toekomstige kasstromen) blijkt voldoende waardoor geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

10. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Speelautomaten	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde	49.405	82.460	116.471	110.110	126.367	36.176	520.989
Cumulatieve afschrijvingen	-14.255	-46.011	-76.604	-52.090	-84.300	-	-273.260
Stand per 31 december 2019	35.150	36.449	39.867	58.020	42.067	36.176	247.729
Investerings	38	9.633	1.501	1.756	3.739	36.029	52.696
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	663	985	-	217	-1.865	-
Afschrijvingen	-1.539	-5.704	-7.160	-13.471	-11.908	-	-39.782
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-1.272	-4.591	-2.891	-13.052	-	-21.806
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	1.123	4.455	2.810	12.981	-	21.369
Stand per 31 december 2020	33.649	40.892	35.057	46.224	34.044	70.340	260.206
Aanschafwaarde	49.443	91.484	114.366	108.975	117.271	70.340	551.879
Cumulatieve afschrijvingen	-15.794	-50.592	-79.309	-62.751	-83.227	-	-291.673
Stand per 31 december 2020	33.649	40.892	35.057	46.224	34.044	70.340	260.206

Het bedrag van de investering bij 'Activa in uitvoering' betreft voornamelijk de nieuwbouw- (Utrecht en Venlo) en verbouwingsprojecten.

De financiële gevolgen van de coronacrisis zijn in 2020 een aanleiding geweest voor een analyse van bijzondere waardeverminderingen volgens IAS 36 'Bijzondere waardeverminderingen van activa'. De bedrijfswaarde (contante waarde van de toekomstige kasstromen) blijkt voldoende waardoor geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

In 2020 heeft een schattingswijziging plaatsgevonden met betrekking tot de levensduur van de gebouwgebonden activa van de vestiging Groningen en Utrecht. De verwachte sluitingsdatum van Groningen is verlengd van 2023 naar 2024 en de sluitingsdatum van Utrecht van maart 2021 naar oktober 2021. De impact van deze wijziging op de huidige en toekomstige afschrijvingskosten is als volgt:

	2020	2021	2022	2023	2024
(Lagere) hogere afschrijvingskosten	(827)	219	(313)	33	888

Ook voor Venlo heeft een schattingswijziging plaatsgevonden, maar dit heeft geringe impact.

Er zijn zekerheden verstrekt in verband met de kredietfaciliteit voor terreinen en gebouwen. Deze hebben een boekwaarde van 30,4 miljoen euro, zie noot 20.

11. LEASES

Leaseovereenkomsten onroerend goed

Holland Casino huurt terreinen en gebouwen voor kantoor en casino's. De leaseovereenkomsten kennen een looptijd van 1 tot 21 jaar met een optie tot verlenging daarna. Gedurende 2020 zijn sommige van de geleasede panden door Holland Casino onderverhuurd als operationele lease. Dit heeft echter geringe impact op de jaarrekening.

Verlengingsopties

Een aantal vastgoedleaseovereenkomsten bevat verlengingsopties die door Holland Casino kunnen worden uitgeoefend tot een jaar voor het einde van de niet-opzegbare contractperiode. Waar mogelijk streeft Holland Casino ernaar uitbreidingsopties op te nemen in nieuwe huurovereenkomsten om operationele flexibiliteit te verkrijgen. De uitbreidingsopties zijn alleen uitoefenbaar door Holland Casino en niet door de lessors. Holland Casino beoordeelt op de ingangsdatum van de leaseovereenkomst of het redelijkerwijs zeker is om de verlengingsopties uit te oefenen.

Holland Casino beoordeelt opnieuw of het redelijkerwijs zeker is dat de opties worden uitgeoefend in geval van een belangrijke gebeurtenis of belangrijke veranderingen in omstandigheden die zij zelf in de hand heeft.

Overige leaseovereenkomsten

Holland Casino leaset auto's, speelautomaten en overige inventaris, met een looptijd tussen 1 en 5 jaar.

Holland Casino controleert het gebruik van deze auto's, speelautomaten en overige inventaris en herwaardeert de leaseverplichtingen en de gebruiksrechten indien nodig.

Holland Casino huurt IT-apparatuur met een contracttermijn van één tot drie jaar. Deze leaseovereenkomsten zijn kortlopende leases en/of leaseovereenkomsten van artikelen met een lage waarde. Holland Casino heeft ervoor gekozen geen gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor deze leases.

Gebruiksrechten

Gebruiksrechten omvatten de geleasede activa en wordt onderverdeeld in 'Gebouwen en terreinen' en 'Overige bedrijfsmiddelen'. Deze laatste bestaat uit leaseauto's, lease speelautomaten en overige inventaris.

	Gebouwen en terreinen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	145.622	2.817	148.439
Toevoegingen aan gebruiksrechten	4.082	1.472	5.554
Afschrijving gebruiksrechten	-11.798	-1.855	-13.653
Stand per 31 december 2020	137.906	2.434	140.340

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen voornamelijk verlenging van contracten (6,8 miljoen euro) en een verlaging van een contract (5,1 miljoen euro). Voor het overige betreft het de jaarlijkse indexatie (2,4 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen betreft de nieuwe contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

De huurincentives die reeds ontvangen zijn vóór 1 januari 2019 zijn verwerkt in de beginwaarde van de gebruiksrechten.

2020

Bedragen verwerkt in de winst- en verliesrekening

Leases onder IFRS 16

Interestlasten	1.812
Inkomsten uit sub-lease gebruiksrechten	440
Kosten met betrekking tot kortlopende leaseovereenkomsten	82
Kosten met betrekking tot het leasen van activa met een lage waarde	768
	3.102

12. BELASTINGVORDERINGEN

	2020	2019
Latente vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	12.725	11.651
Overige acute belastingvorderingen		
Kansspelbelasting over progressive jackpots*	5.354	5.280
Omzetbelasting	1	1.103
	18.080	18.034

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Zie verdere toelichting voor de opbouw van de latente vennootschapsbelasting, in noot 8.

13. NOG NIET GEAMORTISEERDE FEES

	2020	2019
Nog niet geamortiseerde fees, langlopend deel	374	511
Nog niet geamortiseerde fees, kortlopend deel	136	136
	510	647

Kosten die gemaakt zijn in verband met een nieuwe kredietfaciliteit zijn in aftrek gebracht op de verplichtingen van de uitstaande leningen en geamortiseerd over de resterende looptijd op basis van de effectieve interestmethode. In 2019 is de huidige kredietfaciliteit met 1 jaar verlengd. De kosten hiervoor zijn volgens IFRS 9 *Financiële instrumenten* direct in de lasten verwerkt. Wel is de looptijd van de huidige fees aangepast naar de nieuwe einddatum. Ultimo 2019 en 2020 was er geen uitstaande lening, dus worden deze kosten onder 'nog niet geamortiseerde fees' verantwoord.

Zie voor verdere toelichting noot 20 Bankschulden.

14. DEELNEMINGEN**GAMING SUPPORT B.V.**

Stand per 31 december 2019	1.296
Resultaat Gaming Support B.V. (excl.omrekeningsverschillen)	139
Valutaomrekeningsverschillen uit resultaat deelnemingen	-7
Stand per 31 december 2020	1.428

SAMENVATTING FINANCIËLE INFORMATIE GAMING SUPPORT B.V.

	31 december 2020
Vlottende activa	2.353
Vaste activa	3.803
Kortlopende verplichtingen	2.364
Langlopende verplichtingen	222
Omzet	5.080
Resultaat	330
Eigen vermogen in de jaarrekening van Gaming Support B.V. per 31 december 2020	3.570
40 procent van het eigen vermogen van Gaming Support B.V. (deelneming in jaarrekening Holland Casino)	1.428

In 2020 vonden de volgende transacties plaats: geen verkopen aan Gaming Support, afname van diensten ter waarde van 0,8 miljoen euro (in 2019: geen verkopen aan Gaming Support, afname van diensten van 4,3 miljoen euro). Deze bedragen zijn inclusief BTW. Nog te betalen bedragen aan Gaming Support B.V. bedroegen eind 2020: 0,0 miljoen euro (2019: 0,4 miljoen euro).

Deze transacties worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

Stichting Beheer Fooiengelden

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële gegevens van Stichting Beheer Fooiengelden zoals opgenomen in de jaarrekening van Holland Casino. De balans van de deelneming bestaat enkel uit een banksaldo en een verplichting aan Holland Casino:

FOOIENGELDEN		
	2020	2019
Banksaldo	319	2.198
Verplichting aan Holland Casino	319	2.198

15. VOORRADEN		
	2020	2019
Vorraden	671	1.015
	671	1.015

De voorraden betreffen voornamelijk verbruiksartikelen en grondstoffen ten behoeve van de horeca-activiteiten, alsmede artikelen voor prijzen in natura bij de speelautomaten en andere voorraden zoals brochures.

16. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
	2020	2019
Debiteuren	175	1.055
Vooruitbetaalde pensioenpremies	-	2.250
Overige vorderingen*	12.136	987
Vooruitbetaalde kosten	3.213	3.194
	15.524	7.486

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De 'vooruitbetaalde kosten' bestaan uit vooruitbetaalde bedragen met betrekking tot bedrijfskosten en marketingkosten voor boekjaar 2021. De 'overige vorderingen' bestaan voor 11,7 miljoen euro uit de nog te ontvangen NOW vergoeding. De looptijd van alle vorderingen en overlopende activa is korter dan 1 jaar.

17. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN		
	2020	2019
Gelden onderweg	14	8.616
Te ontvangen van creditcardmaatschappijen*	189	912
Geldvoorraad casino's	23.964	40.469
Banktegoeden	119.224	53.170
	143.391	103.167

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De geldmiddelen en kasequivalenten zijn vrij opneembaar per 31 december 2020.

18. EIGEN VERMOGEN

Voor de verloopstaat wordt verwezen naar noot 39 in de enkelvoudige jaarrekening.

Minderheidsaandeelhouders

Onder minderheidsaandeelhouders is per 31 december 2020 het aandeel van derden in het vermogen van de groepsmaatschappij Gaming & Casino Services B.V. opgenomen.

19. VOORZIENINGEN

	Ontmantelings- kosten	Personeels- beloningen	Reorganisatie/ ontbindings- vergoedingen	Loopbaan budget	Totaal
Stand per 31 december 2019	3.614	7.288	1.105	2.101	14.108
Dotatie/vrijval	-	579	37.832	-566	37.845
Onttrekkingen	-	-473	-1.105	-351	-1.929
Oprenting	8	240	-	-	248
Stand per 31 december 2020	3.622	7.634	37.832	1.184	50.272
Per 31 december 2019					
Langlopend deel voorzieningen	3.614	6.932	-	-	10.546
Kortlopend deel voorzieningen	-	356	1.105	2.101	3.562
Per 31 december 2020					
Langlopend deel voorzieningen	731	7.216	-	-	7.947
Kortlopend deel voorzieningen	2.891	418	37.832	1.184	42.325

De voorziening ontmantelingskosten is gevormd voor de (mogelijke) sluiting en ontmanteling van de panden van Holland Casino Eindhoven, Groningen, Nijmegen, Rotterdam, Utrecht en Venlo. De verwachting is dat Holland Casino Utrecht en Venlo in 2021 verhuizen naar nieuwe locaties waarbij de huidige locaties ontmanteld zullen worden. Voor de kosten die hiervoor gemaakt zullen moeten worden is een voorziening gevormd.

De voorziening personeelsbeloningen is gevormd voor toekomstige jubileumuitkeringen.

Verder is de disconteringsvoet verlaagd van 0,6 procent in 2019 naar 0,3 procent in 2020. De onttrekkingen hebben betrekking op de daadwerkelijk betaalde jubileumuitkeringen in 2020. Er is bij waardering van deze voorziening rekening gehouden met onder andere de sterfte- en vertrekkansen van medewerkers.

Holland Casino is in verband met de coronacrisis in 2020 gestart met een herstructurering. Deze wordt in 3 fasen geïmplementeerd. Fase 1 (topstructuur) per 1 januari 2021, fase 2 (managementlaag) per 1 maart 2021 en als laatste fase 3 (overige medewerkers) per 1 mei 2021. De stand per 31 december 2020 betreft de vorming van een voorziening voor het uitvoeren van de herstructurering, waarbij voor fase 1 de werkelijk te maken kosten zijn opgenomen en voor fase 2 en 3 een schatting van de kosten op basis van de af te vloeien fte's. De voorziening bestaat uit de vergoedingen zoals met de vakbonden afgesproken in het Sociaal Plan (looptijd juli 2018 tot en met juni 2022), te weten beëindigingsvergoedingen, mobiliteitsbudget en kosten rechtsbijstand. De verwachting is dat de herstructurering in de loop van het derde kwartaal volledig zal zijn afgewikkeld/betaald.

Daarnaast is in verband met vrijstelling van werkzaamheden ook het doorbetalen van salarissen tijdens de ontslagtermijnen voorzien.

De voorziening reorganisatie/ontbindingsvergoedingen betrof vorig jaar de voorziening voor medewerkers die eind 2019 in gezamenlijk overleg met Holland Casino een aanzeggingsbrief hebben ontvangen.

Het uitgangspunt hierbij was dat in 2020 een definitieve vaststellingsovereenkomst wordt overeengekomen. Deze is in 2020 geheel afgewikkeld.

De voorziening voor het loopbaanbudget komt voort uit de cao. De doelstelling van dit budget is het versterken van medewerkers qua ontwikkeling, inzetbaarheid en positie op de interne en externe arbeidsmarkt. In 3 jaar tijd wordt een persoonlijk budget van maximaal € 1.500 per medewerker opgebouwd, dat naar eigen invulling – binnen de fiscaal toegestane kaders en regels – voor het volgen van opleidingen kan worden gebruikt. Op basis van ervaringscijfers is deze voorziening financieel gezien voor 25 procent van de medewerkers getroffen. Doordat iedereen direct gebruik kan maken van dit budget, is deze voorziening kortlopend.

20. BANKSCHULDEN

Er zijn geen bankleningen ultimo boekjaar.

Ultimo 2020 bedraagt de kredietfaciliteit 120 miljoen euro (2019: 120 miljoen euro) bestaande uit een ancillary facility (30 miljoen euro) en een revolving credit facility (90 miljoen euro). In 2020 is de mogelijkheid tot gebruikmaking van de verlengingsoptie van 1 jaar uitgesteld tot volgend jaar. De rente wordt bepaald door EURIBOR + margin (tussen 0,60 en 1,65 procent).

Rekening houdend met de ruimte voor bankgaranties ad 7,5 miljoen euro bedraagt ultimo 2020 de beschikbare kredietruimte 112,5 miljoen euro (ultimo 2019: 112,5 miljoen euro).

Kosten die gemaakt zijn in verband met een kredietfaciliteit worden in aftrek gebracht op de verplichtingen van de uitstaande leningen en geamortiseerd over de resterende looptijd op basis van de effectieve interestmethode. Ultimo 2019 en 2020 waren er geen uitstaande leningen, dus zijn deze kosten geactiveerd onder 'nog niet geamortiseerde fees'.

Er is een convenant opgesteld, welke jaarlijks getoetst wordt. Het gaat om de Net Senior Debt to Ebitda Ratio die lager of gelijk moet zijn aan 2,5. Met de banken is afgesproken dat de ratio berekend wordt op basis van de verslaggevingsregels die golden ten tijde van het afsluiten van de faciliteit ('frozen Gaap'), ofwel op basis van de cijfers gecorrigeerd voor de impact van IFRS 16.

In 2019 en 2020 was dit respectievelijk -0,5 en 3,2. De convenant is hierdoor ultimo 2020 hoger dan de afgesproken 2,5, maar doordat er geen uitstaande bankleningen zijn, wordt deze niet gebroken.

Naast deze kwantitatieve criteria zijn ook een aantal kwalitatieve criteria opgenomen in de documentatie van de kredietfaciliteit. Een aantal vooraf gedefinieerde gebeurtenissen (zogenoemde Events of Default) kan resulteren in het beëindigen van de kredietfaciliteit, inclusief het per direct opeisbaar zijn van een eventueel getrokken financiering op de faciliteit. Het moment van de door de overheid afgedwongen sluiting van de casino's in verband met het coronavirus op 12 maart 2020 resulteert voor Holland Casino in het optreden van een 'Event of Default' op basis van twee criteria; (1) de (gedeeltelijke) beëindiging of opschorting van een significant gedeelte van de bedrijfsactiviteiten en (2) de significante beperking van de bedrijfsactiviteiten volgend uit maatregelen van onder andere overheidswege. Er is op 23 februari 2021 van de banken een waiver ontvangen voor deze twee criteria voor een periode tot 1 mei 2021.

Er is een aantal zekerheden verschaft met betrekking tot de kredietfaciliteit, zoals een eerste hypotheek op de panden in Breda, Enschede, Scheveningen en Valkenburg.

21. BELASTINGVERPLICHTINGEN

	2020	2019
Uitgestelde winstbelastingverplichtingen		
Uit hoofde van vennootschapsbelasting	2.152	1.868
Acute winstbelastingverplichtingen		
Vennootschapsbelasting	1.387	3.874
Acute overige belastingverplichtingen		
Kortlopend		
Kansspelbelasting*	6.302	19.150
Omzetbelasting	14	112
Loonheffing	5.774	5.598
	12.090	24.860
Langlopend		
Kansspelbelasting	68.660	-
Omzetbelasting	652	-
Loonheffing	62.247	-
	131.559	-
	147.188	30.602

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Er zijn ultimo 2020 geen voorwaardelijke belastingverplichtingen.

Vanwege de coronacrisis is er uitstel aangevraagd en gekregen bij de Belastingdienst voor de betaling van alle belastingen tot en met juni 2021. Vanaf oktober 2021 zal deze schuld in 36 maanden worden terugbetaald. Er zal een invorderingsrente moeten worden betaald. Tot en met 31 december 2021 is deze door de belastingdienst gesteld op 0,01 procent, daarna op 4 procent.

22. LANG- EN KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

	2020	2019
Leaseverplichtingen		
Leaseverplichtingen (langlopend)	135.210	142.205
Leaseverplichtingen (kortlopend)	12.403	11.726
	147.613	153.931
Handelscrediteuren en overige schulden		
Crediteuren	8.500	25.355
Schulden aan Gaming Support B.V.	16	399
Vakantiedagen, vakantietoelage en salarissen	15.857	21.627
Jackpots	14.515	14.076
Mancoverplichting	2.940	3.728
Nog te betalen investeringen	169	5.203
Nog te betalen kosten	7.841	11.019
Overige schulden	10.484	12.575
	60.322	93.982

Door de lagere kosten en reguliere investeringen zijn de nog te betalen crediteuren en investeringen ook lager dan vorig jaar.

Leaseverplichtingen (gebruiksrechten)

Dit betreffen de leaseverplichtingen van de gebruiksrechten. Voor verdere toelichting, zie noot 11.

Leaseverplichting per 1 januari 2020	153.931
Toevoeging leaseverplichting	5.554
Betaalde leasetermijnen	-13.684
Rente 2020	1.812
Leaseverplichting per 31 december 2020	147.613

De toevoegingen aan de leaseverplichting betreffen voornamelijk verlenging van contracten (gebouwen) van 6,8 miljoen euro en een verlaging van een contract (gebouwen) van 5,1 miljoen euro. Voor het overige betreft het de jaarlijkse indexatie (2,4 miljoen euro) en nieuwe contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

Door COVID-19 is bij sommige leveranciers uitstel van betaling verkregen. Deze zijn inmiddels bijna allemaal betaald. Er zijn geen huurkortingen ontvangen in het kader van COVID-19.

Nominale leasebetalingen	
Korter dan 1 jaar	14.430
Langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	49.748
Langer dan 5 jaar en korter dan 10 jaar	44.923
Langer dan 10 jaar	54.072
Totale nominale leaseverplichting per 31 december 2020	163.173
Bedragen verantwoord in het kasstroomoverzicht	
Totaal betaalde leasetermijnen in 2020	13.684

De gehanteerde disconteringsvoet ligt tussen 0% en 1,61%.

Handelscrediteuren en overige schulden

De post 'Nog te betalen kosten' bevat voornamelijk openstaande orders en nog niet goedgekeurde facturen per einde boekjaar.

In de post 'Overige schulden' is de schuld voor het loyaliteitsprogramma opgenomen ad 3,3 miljoen euro (2019: 3,5 miljoen euro), alsmede een bedrag voor depots van 0,8 miljoen euro (2019: 1,5 miljoen euro). Voor het overige betreft het meerdere kleinere posten.

23. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

in miljoenen euro	Totaal 2020	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting gebruiksrechten	48,8	3,3	13,0	32,5
Investeringsverplichting ICT diensten	12,9	5,1	7,8	-
Investeringsverplichting materiële vaste activa	30,9	30,9	-	-
	92,6	39,3	20,8	32,5
	Totaal 2019	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting gebruiksrechten	50,3	-	9,9	40,4
Investeringsverplichting ICT diensten	6,7	4,5	2,2	-
Investeringsverplichting materiële vaste activa	36,9	36,9	-	-
	93,9	41,4	12,1	40,4

Investeringsverplichting gebruiksrechten

Dit betreft activa waarvan pas gebruik wordt gemaakt na 31 december 2020. In lijn met IFRS 16 *Leases*, worden deze activa pas geactiveerd als gebruiksrecht vanaf het moment van gebruik. Het gaat hier om het huurcontract van het nieuwe pand in Utrecht. De verplichting is gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij de optie tot verlenging niet is meegenomen in de totale investeringsverplichting, aangezien dit geen voorwaardelijke verplichting betreft.

Investeringsverplichting ICT diensten

In 2018 is Holland Casino een tweearig contract aangegaan met KPN voor ICT-diensten. De ingangsdatum was 1 juli 2019. Intussen is een nieuw contract afgesloten voor wederom 2 jaar, ingaande op 1 juli 2021. De identificeerbare activa in dit contract zijn verantwoord onder de leaseverplichtingen (volgens IFRS 16, zie noot 11). De overige onderdelen zijn hier als verplichting inzichtelijk gemaakt.

Investeringsverplichting materiële vaste activa

Voor investeringsprojecten en reguliere investeringen zijn per balansdatum verplichtingen aangegaan voor circa 30,9 miljoen euro (2019: 36,9 miljoen euro). Dit betreffen met name verplichtingen met betrekking tot de nieuwbouw in Utrecht en Venlo.

Raamovereenkomst Playtech

Holland Casino is in 2014 een software licentie overeenkomst aangegaan met Playtech voor het ontwikkelen van het immaterieel vast actief Play Digital (haar online casinoplatform). In het contract staat dat ieder jaar een prognose gemaakt dient te worden van de te verwachte bruto speelopbrengsten, waarop Playtech zal factureren volgens een staffel. Ieder kwartaal zal de vergoeding worden aangepast (door middel van een debet- of creditfactuur) op basis van de werkelijke bruto speelopbrengst. Daarnaast hebben partijen het voornemen gezamenlijk het online aanbod van Holland Casino te gaan vormgeven en uitvoeren. Playtech zal daartoe operationele diensten en adviezen gaan verlenen aan Holland Casino.

Bankgarantie

In totaal is er voor 7,5 miljoen euro (2019: 7,5 miljoen euro) aan bankgaranties afgegeven (waaronder 6,5 miljoen euro op voorschrift van De Nederlandsche Bank en 1,0 miljoen euro voor de huur van het pand in Amsterdam). Holland Casino schat de kans zeer klein in dat zij aan deze garanties zal moeten voldoen in de komende twaalf maanden gezien de sterke solvabiliteit.

Juridische geschillen

Holland Casino heeft per balansdatum enkele juridische geschillen lopen. Holland Casino verwacht niet dat deze aansprakelijkheidsclaims tot een materiële uitstroom van middelen zullen leiden en heeft derhalve geen voorzieningen getroffen per balansdatum.

24. FINANCIËLE INSTRUMENTEN - REËLE WAARDEN EN RISICOBEBEERKADER

In het kader van de normale bedrijfsvoering loopt Holland Casino krediet-, liquiditeits-, valuta-, rente- en marktrisico.

Verantwoordelijk voor het risicobeheer van Holland Casino is het Bestuur. De auditcommissie ondersteunt de Raad van Commissarissen met het toezicht op de interne risicobeheersings- en controle systemen van Holland Casino en de financiële verslaggeving. Deze bestaat uit mevrouw R. Dekker (voorzitter), de heer J.W. Baud (vanaf 7 april 2020) en mevrouw drs. M. M. van Zuijlen (tot 7 april 2020).

In 2020 kwam de commissie vier keer bij elkaar voor een reguliere vergadering. Belangrijke zaken die tijdens deze bespreking werden behandeld zijn onder meer het jaarverslag en het dividendbeleid.

Verwerkingscategorieën en reële waarden

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen zijn nagenoeg gelijk aan de boekwaarden. De vermelding van de reële waarde van de leaseverplichtingen voor het lopende boekjaar is niet vereist.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een afnemer aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. De uitstaande vorderingen van Holland Casino zijn van beperkte omvang. Om dit risico beperkt te houden zijn maatregelen ingesteld om te bewerkstelligen dat alleen zakelijke klanten met een adequate reputatie op het gebied van kredietwaardigheid op rekening de casino's kunnen bezoeken. Geldtransacties (onder andere wisseltransacties met vreemde valuta) vinden alleen plaats met hooggekwalificeerde kredietinstellingen. De boekwaarde van de financiële activa vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

De geldmiddelen van Holland Casino bedroegen op 31 december 2020 143,4 miljoen euro (2019: 103,2 miljoen euro). Holland Casino is van mening dat haar geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

DEBITEUREN 31-12-2020

in duizenden euro

Dagen	Gewogen gemiddeld kredietverlies	Bruto boekwaarde	Verwacht kredietverlies	netto boekwaarde
0-30	18%	160	-29	131
30-60	78%	37	-29	8
60-90	97%	29	-28	1
>90	83%	147	-122	25
		373	-208	165

Verwacht kredietverlies is grotendeels opgenomen onder de voorziening dubieuze debiteuren en bestaat voor 95 procent uit één debiteur.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat Holland Casino problemen heeft om te voldoen aan in contanten of in andere financiële activa af te wikkelen financiële verplichtingen.

Door uitstel van belastingen vanwege COVID-19 is een belastingschuld ontstaan van 143,5 miljoen euro. Deze hoeft pas vanaf oktober 2021 te worden terugbetaald in 3 jaar. Op korte termijn heeft dit geen impact op de liquiditeitspositie.

Eind 2020 heeft Holland Casino een groot bedrag aan geldmiddelen en kasequivalenten (143,4 miljoen euro, waarvan 119,2 miljoen euro bij ABN AMRO bank en ING bank) en een beschikbare kredietfaciliteit van 120 miljoen euro.

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Holland Casino heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten. Meer toelichting over de liquiditeit van Holland Casino is beschikbaar in noot 25 over kapitaalbeheer.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Holland Casino of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen, rentetarieven en aandelenkoersen. Holland Casino streeft ernaar de marktriscopositie binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Holland Casino heeft eind 2020 geen derivatenposities.

Valutarisico

Holland Casino wisselt chips en jetons tegen vreemde valuta voor (buitenlandse) gasten in de casino's. Aangezien de vreemde valuta in kas periodiek worden afgestort bij GWK-Travel loopt Holland Casino risico op koersverlies en loopt daarmee valutarisico. Om dit risico af te dekken neemt Holland Casino de volgende maatregelen:

- er worden transactiekosten in rekening gebracht bij wisseltransacties; en
- op de inwisselkoers wordt een marge gehanteerd die de koersschommelingen tot één week (de maximale duur tussen de transactie en het moment van afstorting) opvangt.

In 2020 behaalde Holland Casino een positief koersresultaat ter waarde van 0,5 miljoen euro (2019: 1,3 miljoen euro); dit is verantwoord onder financiële baten en lasten in de winst- en verliesrekening. Het positieve koersresultaat toont aan dat Holland Casino het valutarisico voldoende mitigeert.

Renterisico

Renterisico is het risico dat wordt gelopen bij waardeveranderingen in financiële instrumenten als gevolg van een renteverandering in de markt. Het renterisicobeleid is gericht op het beheersen van de netto-financieringslasten door fluctuaties in de marktrente. Holland Casino heeft een kredietfaciliteit voor het geval er een liquiditeitstekort dreigt. Gezien de gunstige liquiditeitspositie van Holland Casino is ervoor gekozen deze kredietfaciliteit niet af te dekken door middel van (afgeleide) financiële instrumenten. Er zijn daarom per balansdatum geen derivaten in het bezit van Holland Casino.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Holland Casino door de genomen maatregelen zoals hierboven beschreven.

Wijzigingen in de rentestand hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Holland Casino omdat er per eind 2020 geen rentedragende verplichtingen en vorderingen op de balans staan.

25. KAPITAALBEHEER

Het beleid omtrent kapitaalbeheer van Holland Casino is gericht op het handhaven van een sterke vermogenspositie die vertrouwen wekt bij de samenleving, medewerkers, de overheid, potentiële investeerders en overige belanghebbenden. Hiermee kan de toekomstige ontwikkeling van de bedrijfsactiviteiten zeker gesteld worden.

Het kapitaal van Holland Casino bestaat per eind 2020 uit een aandelenkapitaal, wettelijke reserves en overige reserves.

De huidige kredietfaciliteit heeft een totale kredietruimte van 120 miljoen euro, waarvan ultimo 2020 nog geen gebruik is gemaakt. De kredietfaciliteit is aangegaan met een bankenconsortium bestaande uit: ING (50 procent) en ABN AMRO (50 procent).

Dividendafdracht vindt plaats op basis van overeengekomen dividendbeleid. Vanwege de coronacrisis wordt er, net als over 2019, over 2020 geen dividend uitgekeerd.

Onderdeel van het kapitaalbeheer is het vaststellen van de verhouding tussen vreemd vermogen en eigen vermogen. Deze was als volgt:

VERHOUDING NETTOVERPLICHTING / EIGEN VERMOGEN		
	2020	2019
Langlopende verplichtingen	276.868	154.619
Kortlopende verplichtingen	128.527	138.004
Totale verplichtingen	405.395	292.623
Af: Geldmiddelen en kasequivalenten	143.391	103.167
Nettoverplichting	262.004	189.456
Eigen vermogen	185.340	244.170
Verhouding nettoverplichting/ eigen vermogen	1,4	0,8

De huidige verhouding tussen het vreemd vermogen en het eigen vermogen is in 2020 sterk beïnvloed door de coronacrisis en geeft hierdoor een enigszins vertekend beeld. Het eigen vermogen is gedaald door het verlies in 2020 en de langlopende verplichtingen zijn gestegen door het gebruik maken van de steunmaatregel met betrekking tot uitstel belastingbetalingen. De liquiditeitspositie van Holland Casino is ruim voldoende om ook in 2021 aan de kortlopende verplichtingen te voldoen en naar verwachting zal beperkt gebruik worden gemaakt van de kredietfaciliteit. Holland Casino zal met haar toekomstig beleid ernaar streven de financiële positie terug te brengen naar het niveau van voor 2020.

Gezien de huidige liquiditeitspositie heeft Holland Casino geen uitstaande (afgeleide) financiële instrumenten per einde boekjaar ter afdekking van haar liquiditeits- en marktrisico.

26. VERBODEN PARTIJEN

In de tabel is een overzicht opgenomen van de belangrijkste relaties met verbonden partijen. Tussen een aantal van deze entiteiten en Holland Casino hebben tijdens de verslagperiode transacties plaatsgevonden. De voorwaarden van de transacties met managers op sleutelposities en met hen verbonden partijen waren niet gunstiger dan beschikbare voorwaarden of voorwaarden waarvan men redelijkerwijze zou kunnen aannemen dat deze beschikbaar waren op vergelijkbare transacties op een zakelijke, objectieve basis met entiteiten die niet verbonden waren aan managers op sleutelposities.

VERBODEN PARTIJEN		
Verboden partijen	Aard van de relatie en relevante transacties	Relevante toelichting
Bestuur	Bestuurdersbeloningen	Bezoldiging bestuurders (zie pagina 138 bij de enkelvoudige balans)
Raad van Commissarissen	Commissaris beloningen	Bezoldiging RvC (zie pagina 138 bij de enkelvoudige balans)
Stichting Beheer Fooiegelden	Tronc en tips	Zie hieronder
Gaming Support B.V.	Deelneming	Op pagina 114 en 115
Van Linden Beheer B.V.	Aandeelhouder van de deelneming	Op pagina 114 en 115
Staat der Nederlanden	Aandeelhouder/dividenden	Ingehouden winst op pagina 133 en 134

De Stichting Beheer Fooiegelden (SBF) is economisch gezien een 100 procent dochter van Holland Casino. Het doel van de SBF is het ten behoeve van Holland Casino en de werknemer (mede) uitvoeren van de fooienregeling zoals opgenomen in de cao. De SBF is daardoor onlosmakelijk verbonden aan Holland Casino. Wekelijks worden de ontvangen fooiegelden overgemaakt naar de SBF en na uitbetaling van de salarissen wordt het banksaldo teruggestort aan Holland Casino.

Per balansdatum bedraagt het saldo op de bankrekening van SBF 0,3 miljoen euro. Dit bedrag is meegeconsolideerd in de cijfers van Holland Casino. Het Bestuur van de SBF bestaat uit 4 bestuurders, 2 bestuurders namens Holland Casino en 2 bestuurders namens de vakbonden.

Holland Casino heeft ook een belang in een deelneming (Gaming Support B.V.), waarin ze invloed van betekenis heeft, maar geen beslissende zeggenschap uitoefent in bedrijfsvoering en/of financieel beleid. Transacties met deze partijen worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die welke bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen. Op grond hiervan wordt deze deelneming aangemerkt als verbonden partij.

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2020

in duizenden euro	Toelichting	2020	2019
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen	28	660	535
Overige baten en lasten, na belastingen		-59.830	66.804
Nettoresultaat		-59.170	67.339

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

in duizenden euro, voor winstbestemming	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa			
Immateriële activa	30	10.585	8.980
Materiële vaste activa	31	259.712	247.283
Gebruiksrechten	32	137.680	145.436
Latente vennootschapsbelasting	33	12.725	11.651
Nog niet geamortiseerde fees	34	374	511
Deelnemingen	35	2.542	1.889
Totaal vaste activa		423.618	415.750
Vloftende activa			
Vorraden	36	592	970
Vorderingen en overlopende activa*	37	14.984	7.428
Acute belastingvorderingen*	33	5.354	6.383
Nog niet geamortiseerde fees	34	136	136
Geldmiddelen en kasequivalenten*	38	141.861	102.034
Totaal vloftende activa		162.927	116.951
Totale activa		586.545	532.701

in duizenden euro, voor winstbestemming	Toelichting	31-12-2020	31-12-2019
Eigen vermogen			
	39		
Aandelenkapitaal		45	45
Wettelijke reserve		9.557	7.418
Reserve omrekeningsverschillen		-104	-97
Herwaarderingsreserve		1.898	1.898
Overige reserve		232.372	167.172
Onverdeeld resultaat		-59.170	67.339
Totaal eigen vermogen		184.598	243.775
Langlopende verplichtingen			
Voorzieningen	40	7.917	10.517
Latente vennootschapsbelasting	41	2.152	1.868
Belastingverplichtingen	41	131.559	-
Leaseverplichtingen	32	132.909	139.560
Totaal langlopende verplichtingen		274.537	151.945
Kortlopende verplichtingen			
Voorzieningen	40	42.298	3.562
Handelscrediteuren en overige schulden	42	60.008	93.700
Acute belastingverplichtingen*	41	13.077	28.363
Leaseverplichtingen	32	12.027	11.356
Totaal kortlopende verplichtingen		127.410	136.981
Totale passiva		586.545	532.701

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2020

Algemene informatie

De enkelvoudige jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2020 van Holland Casino.

Ten aanzien van de enkelvoudige winst- en verliesrekening van Holland Casino is gebruikgemaakt van de vrijstelling ingevolge artikel 2:402 BW.

Basis voor presentatie

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Holland Casino maakt voor de bepaling van de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling van haar enkelvoudige jaarrekening gebruik van de optie die wordt geboden in artikel 2:362 lid 8 BW. Dit houdt in dat de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling (hierna 'waarderingsgrondslagen') van de enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino gelijk zijn aan de grondslagen die voor de geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening zijn toegepast. Deze grondslagen omvatten ook de classificatie en presentatie van financiële instrumenten, zijnde eigen-vermogensinstrumenten of financiële verplichtingen. In het geval er geen andere grondslagen worden genoemd, wordt verwezen naar de grondslagen zoals beschreven in de geconsolideerde jaarrekening. Voor een juiste interpretatie van deze enkelvoudige jaarrekening, dient de enkelvoudige jaarrekening te worden gelezen in samenhang met de geconsolideerde jaarrekening. Informatie over het gebruik van financiële instrumenten en aanverwante risico's voor Holland Casino wordt verstrekt in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening van Holland Casino. Alle bedragen in de enkelvoudige jaarrekening worden gepresenteerd in duizenden euro, tenzij anders vermeld.

Deze geconsolideerde EU-IFRS jaarrekening is opgesteld volgens de door de International Accounting Standards Board vastgestelde en door de Europese Unie aanvaarde standaarden (hierna 'EU-IFRS'). Verwezen wordt naar pagina 88 tot en met 104 voor een beschrijving van deze grondslagen.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Groepsmaatschappijen zijn alle entiteiten waarin het bedrijf direct of indirect overheersende zeggenschap heeft. Holland Casino heeft overheersende zeggenschap over een entiteit wanneer deze wordt blootgesteld aan, of rechten heeft op, variabele opbrengsten uit haar betrokkenheid bij de groepsmaatschappijen het vermogen heeft om die opbrengsten te beïnvloeden via haar zeggenschap over het groepsbedrijf. Groepsmaatschappijen worden opgenomen in de consolidatiekring vanaf de datum waarop de vennootschap zeggenschap verkrijgt en worden uit de consolidatiekring verwijderd van de datum waarop de zeggenschap door Holland Casino over de groepsmaatschappij ophoudt. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden in de enkelvoudige jaarrekening verwerkt volgens de equity-methode, met de grondslagen voor de opname en waardering van activa en passiva en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van Holland Casino in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen Holland Casino en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

Fiscale eenheid

Holland Casino vormt samen met haar dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Afrekening tussen Holland Casino en haar dochtermaatschappijen vindt plaats via de rekening-courant verhoudingen.

Reclassificaties

De post 'Te ontvangen van creditcardmaatschappijen' is geherclassificeerd naar 'Geldmiddelen en kasequivalenten (noot 38)'. Deze werd tot vorig jaar gerapporteerd onder 'Overige vorderingen' bij noot 37.

In de post 'acute belastingverplichtingen' (noot 41) is een vordering opgenomen voor de reservering van de kansspelbelasting met betrekking tot de progressive jackpots. Deze is gereclassificeerd naar de 'acute belastingvorderingen' (noot 33).

Voor bovenstaande reclassificaties zijn de vergelijkende cijfers aangepast.

TOELICHTING OP HET ENKELVOUDIGE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

27. PERSONEELSKOSTEN		
	2020	2019
Salarissen	-177.990	-194.321
Sociale lasten	-26.053	-28.901
Vergoeding NOW	92.554	-
Pensioenlasten	-19.751	-18.922
Indirecte personeelskosten	-6.546	-11.782
Dotatie reorganisatievoorziening/ontbindingsvergoedingen	-39.598	-1.101
Dotatie jubileumuitkeringen	-609	-563
Dotatie loopbaanbudget	566	-917
	-177.427	-256.507

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 3 in de geconsolideerde jaarrekening.

Personeelsbezetting

In 2020 waren er gemiddeld 3.853 medewerkers (2019: 3.924 medewerkers) in dienst van Holland Casino (exclusief stand-by medewerkers en stagiaires).

PERSONEELSBEZETTING PER AFDELING (GEMIDDELD)		
	2020	2019
Tafelspelen	1.439	1.471
Speelautomaten	329	342
Services	637	647
Food & Beverage	722	757
Overige	726	707
	3.853	3.924

Het aantal medewerkers ultimo 2020 was 3.664 (ultimo 2019: 3.964).

Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Holland Casino, omgerekend naar fte 2.873 (2019: 2.896). Hiervan waren 0 personen (2019: 0 personen) werkzaam buiten Nederland.

28. AANDEEL IN RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN, NA BELASTINGEN

Dit betreft het aandeel van Holland Casino in de resultaten van haar deelnemingen, waarvan een bedrag van 0,5 miljoen euro (2019: 0,4 miljoen euro) groepsmaatschappijen betreft.

**29. ACCOUNTANTSHONORARIA**

De volgende honoraria van KPMG Accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW (cf model JR):

ACCOUNTANTSHONORARIA

	2020	2019
Onderzoek van de jaarrekening	330	275
Andere controleopdrachten	192	25
Adviesdiensten op fiscaal terrein (KPMG Meijburg & Co)	45	40
Overige dienstverlening	80	-
	647	340

De in de tabel vermelde honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020 (2019) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2020 (2019), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2020 (2019) zijn verricht. De kosten vallen in 2020 hoger uit door extra controleopdrachten in verband met NOW.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

in duizenden euro, tenzij anders aangegeven

30. IMMATERIËLE ACTIVA

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 9 in de geconsolideerde jaarrekening.

31. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Terreinen en gebouwen	Verbouwingen	Installaties	Speelautomaten	Overige bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde	49.320	82.460	116.443	110.110	125.940	36.176	520.449
Cumulatieve afschrijvingen	-14.252	-46.011	-76.603	-52.090	-84.210	-	-273.166
Stand per 31 december 2019	35.068	36.449	39.840	58.020	41.730	36.176	247.283
Investerings	-	9.633	1.501	1.756	3.614	36.029	52.533
Activa in uitvoering/in gebruik genomen	-	663	985	-	217	-1.865	-
Afschrijvingen	-1.527	-5.705	-7.157	-13.470	-11.811	-	-39.670
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (aanschafwaarde)	-	-1.272	-4.591	-2.891	-13.003	-	-21.757
Desinvesteringen/ activa niet langer in gebruik (cumulatieve afschrijving)	-	1.124	4.455	2.810	12.934	-	21.323
Stand per 31 december 2020	33.541	40.892	35.033	46.225	33.681	70.340	259.712
Aanschafwaarde	49.320	91.484	114.338	108.975	116.768	70.340	551.225
Cumulatieve afschrijvingen	-15.779	-50.592	-79.305	-62.750	-83.087	-	-291.513
Stand per 31 december 2020	33.541	40.892	35.033	46.225	33.681	70.340	259.712

Voor de specifieke toelichting wordt verwezen naar noot 10 in de geconsolideerde jaarrekening.

32. LEASES

Voor de specifieke toelichting wordt verwezen naar noot 11 in de geconsolideerde jaarrekening.

Gebruiksrechten

Gebruiksrechten omvatten de geleasede activa en worden onderverdeeld in 'Gebouwen en terreinen' en 'Overige bedrijfsmiddelen'. Deze laatste bestaat uit leaseauto's, lease speelautomaten en overige inventaris

	Gebouwen en terreinen	Overige bedrijfsmiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2020	142.710	2.726	145.436
Toevoegingen aan gebruiksrechten	4.082	1.436	5.518
Afschrijving gebruiksrechten	-11.435	-1.839	-13.274
Stand per 31 december 2020	135.357	2.323	137.680

De toevoegingen aan gebruiksrechten bij de gebouwen en terreinen betreffen voornamelijk verlenging van contracten (6,8 miljoen euro) en een verlaging van een contract (5,1 miljoen euro). Voor het overige betreft het de jaarlijkse indexatie (2,4 miljoen euro). De toevoeging bij de overige bedrijfsmiddelen betreft de nieuwe contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

Bedragen verwerkt in de winst- en verliesrekening

Leases onder IFRS 16

Interestlasten	1.793
Inkomsten uit sub-lease gebruiksrechten	440
Kosten met betrekking tot kortlopende leaseovereenkomsten	82
Kosten met betrekking tot het leasen van activa met een lage waarde	768
	3.083

33. BELASTINGVORDERINGEN

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 12 in de geconsolideerde jaarrekening.

De belastingvordering benadert de reële waarde. De looptijd van de latente belastingvordering is 40 jaar waarbij de gehele vordering langlopend van aard is.

34. NOG NIET GEAMORTISEERDE FEES

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 13 in de geconsolideerde jaarrekening.

35. DEELNEMINGEN

Stand per 31 december 2020

Gaming Support B.V.	1.428
Gaming & Casino Services B.V.	1.114
	2.542

DEELNEMINGEN

	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal (percentage)
Gaming & Casino Services B.V.	Rotterdam	60
Stichting Beheer Fooiengelden	Den Haag	100*
Gaming Support B.V.	Rotterdam	40

* Stichting Beheer Fooiengelden (SBF) betreft een stichting en daarom is het aandelenbelang niet van toepassing. SBF is volgens IFRS 10 economisch gezien een 100 procent dochter en is daarom opgenomen in de consolidatie van Holland Casino.

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 14 in de geconsolideerde jaarrekening.

DEELNEMINGEN

Stand per 31 december 2019		1.889
Resultaat Gaming Support B.V. (excl.omrekeningsverschillen)		139
Resultaat Gaming & Casino Services B.V.		521
Valutaomrekeningsverschillen uit resultaat deelnemingen		-7
Stand per 31 december 2020		2.542

36. VOORRADEN

	2020	2019
Vorraden	592	970
	592	970

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 15 in de geconsolideerde jaarrekening.

37. VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

	2020	2019
Debiteuren	175	1.055
Vooruitbetaalde pensioenpremies	-	2.250
Overige vorderingen*	12.140	969
Vooruitbetaalde kosten	2.669	3.154
	14.984	7.428

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De 'overige vorderingen' bestaan voor 11,7 miljoen euro uit de nog te ontvangen NOW vergoeding. De 'vooruitbetaalde kosten' bestaan uit vooruitbetaalde bedragen met betrekking tot bedrijfskosten en marketingkosten voor boekjaar 2021. Alle vorderingen hebben een verwachte looptijd van korter dan 1 jaar.

De reële waarde van de opgenomen vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Er zijn ultimo 2020 geen vorderingen op deelnemingen waarin Holland Casino invloed van betekenis kan uitoefenen.

38. GELDMIDDELEN EN KASEQUIVALENTEN

	2020	2019
Gelden onderweg	14	8.616
Te ontvangen van creditcardmaatschappijen*	189	912
Geldvoorraad casino's	23.964	40.469
Banktegoeden	117.694	52.037
	141.861	102.034

*De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

De geldmiddelen en kasequivalenten staan ter vrije beschikking.

39. EIGEN VERMOGEN

Op 31 december 2020 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 2.250 gewone aandelen met een nominale waarde van 100 euro. Het geplaatste en gestorte kapitaal bedraagt 45 duizend euro in de vorm van 450 aandelen met elk een nominale waarde van 100 euro.

Verder bestaat het eigen vermogen uit een wettelijke reserve, reserve omrekeningsverschillen, een herwaarderingsreserve, een winstreservering en minderheidsbelangen. De post wettelijke reserves bestaat uit een wettelijke reserve deelnemingen en een wettelijke reserve voor geactiveerde ontwikkelingskosten. De reserve omrekeningsverschillen betreft de omrekeningsverschillen van vreemde valuta voortvloeiend uit de deelneming. De herwaarderingsreserve is een wettelijke reserve en heeft betrekking op de herwaardering van materiële vaste activa. Voor deze gebouwen en terreinen in eigendom van Holland Casino is een herwaarderingsreserve gevormd indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde. Conform artikel 17 van de Beschikking casinospelen 1996 alsmede artikel 14 van de Statuten van Holland Casino is uit de netto-opbrengst van de gezamenlijke speelcasino's een reservering betreffende het Eigen Vermogen gevormd, die is geclassificeerd als 'overige reserve'.

Onverdeeld resultaat

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2020

De jaarrekening 2020 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 13 april 2021. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het voorstel van het Bestuur.

Voorstel tot resultaatbestemming 2020

In verband met de coronacrisis is bepaald dat er over 2019 geen dividend is uitgekeerd. Vanwege het negatieve resultaat over 2020 en het gebruik maken van de NOW regeling zal ook over 2020 geen dividend worden uitgekeerd. Het netto-resultaat is in mindering gebracht op het eigen vermogen; één en ander in overeenstemming met de bepaling inzake resultaatsbestemming zoals opgenomen in de overige gegevens van dit jaarverslag.

Herwaarderingsreserve

Bij de conversie naar IFRS heeft Holland Casino geopteerd voor de 'deemed cost approach'; een keuzemogelijkheid die slechts eenmalig kan worden toegepast bij eerste toepassing van IFRS. Hierbij heeft Holland Casino ervoor gekozen om een deel van de panden in eigendom en de daartoe behorende eigen terreinen te waarderen op reële waarde. Voor deze terreinen is een herwaarderingsreserve gevormd indien de reële waarde hoger is dan de aanschafwaarde.

40. VOORZIENINGEN

	Ontmantelings- kosten	Personeels- beloningen	Vaststellings- overeenkomsten	Loopbaan budget	Totaal
Stand per 31 december 2019	3.614	7.259	1.105	2.101	14.079
Dotatie/vrijval	-	609	37.805	-566	37.848
Onttrekkingen	-	-504	-1.105	-351	-1.960
Oprenting	8	240	-		248
Stand per 31 december 2020	3.622	7.604	37.805	1.184	50.215
Per 31 december 2019					
Langlopend deel voorzieningen	3.614	6.903	-	-	10.517
Kortlopend deel voorzieningen	-	356	1.105	2.101	3.562
Per 31 december 2020					
Langlopend deel voorzieningen	731	7.186	-	-	7.917
Kortlopend deel voorzieningen	2.891	418	37.805	1.184	42.298

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 19 in de geconsolideerde jaarrekening.

41. BELASTINGVERPLICHTINGEN

	2020	2019
Uitgestelde winstbelastingverplichtingen		
Uit hoofde van vennootschapsbelasting	2.152	1.868
Acute winstbelastingverplichtingen		
Vennootschapsbelasting	1.145	3.722
Acute overige belastingverplichtingen		
Kortlopend		
Kansspelbelasting*	6.302	19.150
Omzetbelasting	-29	-
Loonheffing	5.659	5.491
	11.932	24.641
Langlopend		
Kansspelbelasting	68.660	-
Omzetbelasting	652	-
Loonheffing	62.247	-
	131.559	-
	146.788	30.231

* De vergelijkende cijfers zijn aangepast, zie de grondslagen bij 'Reclassificaties'.

Er zijn ultimo 2020 geen voorwaardelijke belastingverplichtingen. De looptijd van de uitgestelde winstbelastingverplichting is 1 jaar (zie ook noot 8). De looptijd van de acute (langlopende) belastingverplichtingen is 4 jaar.

42. LANG- EN KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN

	2020	2019
Overige langlopende verplichtingen		
Leaseverplichtingen (langlopend)	132.909	139.560
Leaseverplichtingen (kortlopend)	12.027	11.356
	144.936	150.916
Handelscrediteuren en overige schulden		
Crediteuren	8.080	25.217
Schulden aan groepsmaatschappijen	331	141
Schulden aan deelnemingen	16	399
Vakantiedagen, vakantietoelage en salarissen	15.727	21.482
Jackpots	14.515	14.076
Mancoverplichting	2.940	3.728
Nog te betalen investeringen	169	5.203
Nog te betalen kosten	7.747	10.810
Overige schulden	10.483	12.644
	60.008	93.700

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 22 in de geconsolideerde jaarrekening.

Leaseverplichtingen (gebruiksrechten)

Dit betreffen de leaseverplichtingen van de gebruiksrechten. Voor verdere toelichting, zie noot 32.

Leaseverplichting per 1 januari 2020	150.916
Toevoeging leaseverplichting	5.518
Betaalde leasetermijnen	-13.291
Rente 2020	1.793
Leaseverplichting per 31 december 2020	144.936

De toevoegingen aan de leaseverplichting betreffen voornamelijk verlenging van contracten (gebouwen) van 6,8 miljoen euro en een verlaging van een contract (gebouwen) van 5,1 miljoen euro. Voor het overige betreft het de jaarlijkse indexatie (2,4 miljoen euro) en nieuwe contracten voor leaseauto's en andere bedrijfsmiddelen.

Nominale leasebetalingen	
Korter dan 1 jaar	14.037
Langer dan 1 jaar en korter dan 5 jaar	48.184
Langer dan 5 jaar en korter dan 10 jaar	44.138
Langer dan 10 jaar	54.072
Totale nominale leaseverplichting per 31 december 2020	160.431

De gehanteerde disconteringsvoet ligt tussen 0% en 1,61%.

43. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

in miljoenen euro	Totaal 2020	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting gebruiksrechten	48,8	3,3	13,0	32,5
Investeringsverplichting ICT diensten	12,9	5,1	7,8	-
Investeringsverplichting materiële vaste activa	30,9	30,9	-	-
	92,6	39,3	20,8	32,5
	Totaal 2019	< 1 jaar	> 1 jaar en < 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit hoofde van:				
Investeringsverplichting gebruiksrechten	50,3	0,0	9,9	40,4
Investeringsverplichting ICT diensten	6,7	4,5	2,2	-
Investeringsverplichting materiële vaste activa	36,9	36,9	-	-
	93,9	41,4	12,1	40,4

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 23 in de geconsolideerde jaarrekening.

Fiscale eenheid

Holland Casino vormt samen met haar dochteronderneming een fiscale eenheid voor de heffing van omzetbelasting; elk der vennootschappen is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor te betalen belasting van alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

44. FINANCIËLE INSTRUMENTEN -REËLE WAARDEN EN RISICOBEBEERKADER

Het beheer van de financiële instrumenten op geconsolideerd niveau is niet significant anders dan op enkelvoudig niveau. Derhalve wordt verwezen naar noot 24 in de geconsolideerde jaarrekening.

45. VERBONDEN PARTIJEN

Verbonden partijen	Aard van de relatie en relevante transacties	Relevante toelichting
Gaming & Casino Services B.V.	Deelneming	Op pagina 132 en 133

De overige verbonden partijen zijn gelijk aan die in de geconsolideerde jaarrekening, zie noot 26.

In 2020 vonden de volgende transacties plaats: verkopen aan Gaming & Casino Services B.V. ter waarde 0,0 miljoen euro en afname van diensten ter waarde van 5,2 miljoen euro (in 2019: verkopen aan Gaming & Casino Services B.V. van 0,2 miljoen euro en afname van diensten van 7,2 miljoen euro). Deze bedragen zijn exclusief BTW. Nog te betalen bedragen aan Gaming & Casino Services B.V. bedroegen eind 2020 0,3 miljoen euro (2019: 0,1 miljoen euro).

Deze transacties worden uitgevoerd tegen marktcondities en prijzen die niet gunstiger zijn dan die bedongen zouden zijn met derde, onafhankelijke partijen.

BEZOLDIGING KEY MANAGEMENT PERSONEEL HOLLAND CASINO

Het key management personeel van Holland Casino bestaat uit haar bestuurders en commissarissen.

		2020	2019
Bestuurders			
E. van Lambaart	vast salaris	249,9	243,8
	overige vergoedingen ¹	16,2	29,9
	periodiek betaalde beloningen	266,1	273,7
	variabel salaris ²	-	48,8
	pensioenlasten	23,8	23,2
		289,9	345,7
Drs. R.J. Bergervoet	vast salaris	231,5	225,8
	overige vergoedingen ¹	11,7	18,1
	periodiek betaalde beloningen	243,2	243,9
	variabel salaris ²	-	42,9
	pensioenlasten	20,6	20,1
		263,8	306,9
Commissarissen			
Mr. W.L.J. Bröcker	commissarisvergoeding ³	31,1	30,4
Mevr. drs. R.E. Dekker	commissarisvergoeding ³	22,4	21,8
	commissievergoeding	2,9	2,8
Mr. J.W. Baud	commissarisvergoeding ³	22,4	21,8
	commissievergoeding	1,5	-
Mevr. drs. L.M.A. Donders (vanaf 3-4-2019)	commissarisvergoeding ³	22,4	16,4
Mr. D. Karsten (vanaf 1-8-2020)	commissarisvergoeding ³	9,3	-
Mevr. drs. M.M. van Zuijlen (tot 7-4-2020)	commissarisvergoeding ³	8,4	21,8
	commissievergoeding	0,5	2,0
Mr. P.F. Roks (tot 3-4-2019)	commissarisvergoeding ³	-	5,5
		120,9	122,5

Er zijn geen leningen, voorschotten of garantstellingen ten behoeve van leden van Bestuur of de Raad van Commissarissen verstrekt door Holland Casino.

Stichting Beheer Fooiegelden heeft geen bezoldigde bestuurders en zijn derhalve niet opgenomen in bovenstaande tabel.

1. Dit bedrag bevat de fiscale bijtelling auto, werkgeverslasten en de mutatie in de verplichting inzake niet opgenomen vakantiedagen.

2. Variabele salarissen zijn gebaseerd op het huidige boekjaar, betaling vindt plaats in het volgende boekjaar.

Bedrag van 2019 is nog niet uitbetaald. In 2020 is de variabele beloning nihil, vanwege een voorwaarde die is gesteld aan de NOW subsidies verkregen vanuit de overheid.

3. De commissarisvergoeding is inclusief onkostenvergoeding en bevat in 2020 een structurele verhoging van 2,5%.

Hoofddorp, 13 april 2021

Bestuur:

E. van Lambaart

Drs. R.J. Bergervoet

Raad van Commissarissen:

Mr. W.L.J. Bröcker

Mevr. drs. R.E. Dekker

Mr. J.W. Baud

Mevr. drs. L.M.A. Donders

Mr. D. Karsten

OVERIGE GEGEVENS

Deze geconsolideerde jaarrekening van het boekjaar 2020 is op 13 april 2021 ondertekend en vrijgegeven voor publicatie door de Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen zal de jaarrekening ter vaststelling voorleggen aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 13 april 2021.

Winstbestemming

Per 1 april 2006 zijn de Beschikking casinospelen 1996 en de Statuten van Holland Casino gewijzigd. Een en ander vormt het sluitstuk van de overdracht van beleidsverantwoordelijkheid voor casinospelen door de minister van Economische Zaken alsmede het door de ministeries van Veiligheid en Justitie en Financiën gewenste onderscheid tussen beheer en beleid. Ten aanzien van de winstbestemming zijn de artikelen 17 van de Beschikking casinospelen en 14 van de Statuten relevant.

Op 15 december 2017 zijn de statuten van Holland Casino gewijzigd.

ARTIKEL 17 BESCHIKKING CASINOSPELEN

De netto-opbrengst van alle krachtens deze vergunning georganiseerde activiteiten, zijnde het verschil tussen de bruto-opbrengst en de som van de voor prijzen bestemde bedragen en de exploitatiekosten, wordt, nadat ten laste daarvan nog een eventuele door de minister van Financiën goed te keuren reservering ten behoeve van het eigen vermogen is gebracht en voor zover de liquiditeit zulks toelaat, afgedragen aan de Staat.

ARTIKEL 10 STATUTEN

- 10.1 De vennootschap kan slechts uitkeringen doen op aandelen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die op grond van de wet moeten worden aangehouden.
- 10.2 Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is, onverminderd het overigens in de statuten bepaalde.
- 10.3 De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering. De algemene vergadering kan besluiten tot reservering of tot uitkering aan de aandeelhouders.
- 10.4 De algemene vergadering kan besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering ten laste van de reserves of van de winst van het lopende boekjaar. Behoudens in de in artikel 10.5 bedoelde gevallen, vereist het in de vorige zin genoemde besluit een voorstel daartoe van de raad van bestuur dat vooraf is goedgekeurd door de raad van commissarissen.

De algemene vergadering kan de raad van bestuur schriftelijk verzoeken tot het doen van een voorstel tot een uitkering als bedoeld in de vorige volzin. Indien de algemene vergadering een voorstel van de raad van bestuur tot een uitkering heeft afgewezen, kan de algemene vergadering de raad van bestuur opnieuw schriftelijk verzoeken om binnen acht weken een voorstel tot tussentijdse uitkering te doen, welk voorstel goedgekeurd dient te worden door de raad van commissarissen.

- 10.5 De algemene vergadering is vrij om te besluiten tot het doen van een tussentijdse uitkering ten laste van de reserves of van de winst van het lopende boekjaar zonder voorafgaand voorstel van de raad van bestuur:
- a. indien het in de laatste volzin van artikel 10.4 bedoelde voorstel door de algemene vergadering is afgewezen; en
 - b. indien de raad van bestuur niet binnen zes maanden na een schriftelijk verzoek daartoe van de algemene vergadering aan die vergadering een door de raad van commissarissen goedgekeurd voorstel tot een tussentijdse uitkering heeft gedaan.
- 10.6 Een tussentijdse uitkering is alleen toegestaan indien uit een tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het vereiste van artikel 10.1 is voldaan.
- 10.7 De tussentijdse vermogensopstelling heeft betrekking op de stand van het vermogen op ten vroegste de eerste dag van de derde maand voor de maand waarin het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Zij wordt opgemaakt met inachtneming van in het maatschappelijk verkeer als aanvaardbaar beschouwde waarderingmethoden. In de vermogensopstelling worden de krachtens de wet en de statuten te reserveren bedragen opgenomen. Zij wordt ondertekend door de leden van de raad van bestuur en de leden van de raad van commissarissen. Ontbreekt de handtekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 10.8 De algemene vergadering is bevoegd om te bepalen dat een uitkering geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in geld zullen worden uitgekeerd.
- 10.9 Bij de berekening van de verdeling van een voor uitkering op aandelen bestemd bedrag tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee, tenzij op zodanige aandelen of certificaten van aandelen een recht van vruchtgebruik of een pandrecht rust ten behoeve van een ander dan de vennootschap ten gevolge waarvan het winstrecht toekomt aan de vruchtgebruiker of pandhouder.
- 10.10 Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte storting op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
- 10.11 Uitkeringen zijn betaalbaar uiterlijk dertig dagen na de dag waarop zij zijn vastgesteld, tenzij de algemene vergadering een andere dag bepaalt.
- 10.12 Uitkeringen, waarover vijf jaren en een dag nadat zij opeisbaar zijn geworden niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap en worden aan de reserves toegevoegd.

Een regeling in verband met verliezen is niet opgenomen in deze statuten. In geval van verliezen worden deze in mindering op het Eigen Vermogen gebracht. Een eventueel negatief Eigen Vermogen wordt jaarlijks verminderd met het positieve nettoresultaat over het boekjaar.

CONTROLE VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Holland Casino N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Holland Casino N.V. per 31 december 2020 en van het resultaat en de kasstromen over 2020, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW); en
- geeft de in dit jaarverslag opgenomen enkelvoudige jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Holland Casino N.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Wat we gecontroleerd hebben

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 81 tot en met 138 opgenomen jaarrekening 2020 van Holland Casino N.V. (de 'vennootschap') te Den Haag gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

De geconsolideerde jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2020;
2. de volgende geconsolideerde overzichten over 2020: de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht eigen vermogen en het kasstroomoverzicht; en
3. de toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De enkelvoudige jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Holland Casino N.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materiële onzekerheid met betrekking tot continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'Continuïteitveronderstelling' in de toelichting op pagina 85 van de jaarrekening, waarin de onzekerheden zoals veroorzaakt door COVID-19 met betrekking tot de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten zijn uiteengezet. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Onzekerheden in verband met de mogelijke effecten van COVID-19 zijn relevant voor het begrip van onze controle van de jaarrekening. In alle controles worden de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte schattingen, de daarmee verband houdende toelichtingen en de geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling in de jaarrekening geëvalueerd en kritisch bevraagd. De geschiktheid van het hanteren van de continuïteitsveronderstelling hangt af van de beoordeling van de toekomstige economische omgeving en de toekomstige vooruitzichten en prestaties van de vennootschap. De COVID-19-pandemie stelt de mensheid en de economie wereldwijd voor een ongekende uitdaging. De gevolgen hiervan zijn op de datum van deze controleverklaring onderhevig aan een belangrijke mate van onzekerheid. Wij hebben de situatie en de onzekerheden zoals beschreven in de eerdergenoemde toelichting geëvalueerd en beschouwen de toelichting als toereikend. Echter, een controle kan niet de onbekende factoren, of alle mogelijke toekomstige implicaties voor een entiteit voorspellen en dit is in het bijzonder het geval met COVID-19.

CONTROLEAANPAK

Samenvatting

MATERIALITEIT

- Materialiteit van EUR 5,5 miljoen
- 2,3% van EUR 240 miljoen netto baten

GROEPSCONTROLE

- 99% van geconsolideerde totale activa
- 100% van geconsolideerde totale netto baten

KERNPUNTEN

- Bijzondere waardevermindering en realiseerbare waarde van de activa
- Volledigheid opbrengstverantwoording tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld en geldwaarden
- NOW subsidies
- Reorganisatievoorziening

OORDEEL

Goedkeurend met verplichte paragraaf inzake een materiële onzekerheid met betrekking tot continuïteit.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op EUR 5,5 miljoen (2019: EUR 7,0 miljoen). Voor de bepaling van de materialiteit wordt uitgegaan van de netto baten (de brutobaten na aftrek van de kansspelbelasting) en de materialiteit bedraagt 2,3% daarvan (2019: 1,3%). De materialiteit voor de jaarrekening is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar als gevolg van de impact van COVID-19 op de behaalde baten van de vennootschap. Wij beschouwen de netto baten als de meest geschikte benchmark, omdat gegeven de aard van de vennootschap de focus van de gebruikers van de jaarrekening primair activiteit-gedreven is en dit tevens over de jaren een stabiele benchmark is (met uitzondering van het jaar 2020, gezien de impact van COVID-19). Gezien de impact van COVID-19 op de benchmark, hebben we de materialiteit bepaald over een gemiddelde van de netto baten van de laatste drie jaar in plaats van alleen de netto baten over 2020. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij hebben met de Raad van Commissarissen afgesproken dat wij tijdens onze controle geconstateerde niet-gecorrigeerde afwijkingen boven de EUR 275 duizend rapporteren aan hen alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Reikwijdte van de groepscontrole

Holland Casino N.V. staat aan het hoofd van een groep van entiteiten (groepsonderdelen). De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de jaarrekening van Holland Casino N.V.

De groepscontrole heeft zich met name gericht op de significante onderdelen. Wij hebben, net als in 2019, alleen Holland Casino N.V. geïdentificeerd als een significant groepsonderdeel gebaseerd op de aard en omvang van de activiteiten en de significante risico's.

Wij hebben voor het significante groepsonderdeel een controle van de financiële informatie uitgevoerd en voor het andere niet-significante groepsonderdeel een cijferanalyse uitgevoerd om te bevestigen dat onze reikwijdte van de groepscontrole gedurende de controle passend bleef.

Bovengenoemde aanpak heeft geresulteerd in een dekking van 99% van de geconsolideerde totale activa en 100% van de geconsolideerde totale baten. Met deze werkzaamheden hebben wij voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep verkregen om een oordeel te geven over de jaarrekening.

Onze focus op het risico van fraude en het niet voldoen aan wet- en regelgeving

Onze doelstellingen

De doelstellingen van onze controle op het gebied van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving zijn:

Met betrekking tot fraude:

- het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de financiële overzichten die het gevolg is van fraude;
- het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden ter verkrijging van voldoende en geschikte controle-informatie; en
- het op passende wijze inspelen op fraude of vermoede fraude die tijdens de controle wordt geïdentificeerd.

Met betrekking tot het niet-naleven van wet- en regelgeving:

- het identificeren en inschatten van risico's op een afwijking van materieel belang in de financiële overzichten als gevolg van het niet-naleven van wet- en regelgeving; en
- het verkrijgen van een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid dat de jaarrekening als geheel, geen afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of fouten, rekening houdend met het toepasselijke wet- en regelgevingskader.

De primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en detecteren van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving berust bij het bestuur, onder toezicht van de Raad van Commissarissen.

ONZE RISICOBEOORDELING

Als onderdeel van onze risico-inschattingswerkzaamheden hebben wij frauderisicofactoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaglegging, het oneigenlijk toe-eigenen van activa en het risico op omkoping en corruptie in acht genomen. Wij hebben de frauderisicofactoren geëvalueerd om na te gaan of deze factoren duiden op een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

Daarnaast hebben we werkzaamheden uitgevoerd om inzicht te verkrijgen in de wet- en regelgeving die op de vennootschap van toepassing is en hebben we het bestuur verzocht om inlichtingen te verstrekken omtrent de naleving van dergelijke wet- en regelgeving en hebben we correspondentie, indien van toepassing, met relevante vergunningverlenende en regelgevende autoriteiten geïnspecteerd.

De potentiële impact van de geïdentificeerde wet- en regelgeving op de jaarrekening varieert aanzienlijk.

Ten eerste is de vennootschap onderworpen aan wet- en regelgeving die direct van invloed is op de jaarrekening, inclusief belastingen en financiële verslaglegging. Wij hebben de mate waarin aan deze wet- en regelgeving wordt voldaan vastgesteld als onderdeel van onze controlewerkzaamheden voor de relevante elementen in de jaarrekening en derhalve zijn er geen aanvullende controlewerkzaamheden nodig.

Ten tweede is de vennootschap onderhevig aan diverse wet- en regelgeving waarbij niet-voldoen aan deze wet- en regelgeving indirect van invloed kan zijn op de jaarrekening ten aanzien van elementen verantwoord of toegelicht in de jaarrekening, of beide, bijvoorbeeld als gevolg van het ontvangen van boetes of claims. Wij hebben de volgende categorieën geïdentificeerd als wetgeving die indirect, redelijkerwijs een materiële impact op de jaarrekening zou kunnen hebben:

- Wet op Kansspelen; en
- Wet ter voorkoming van witwassen en financiering van terrorisme (Wwft).

In overeenstemming met de controlestandaarden hebben wij de volgende risico's geïdentificeerd ten aanzien van fraude die relevant zijn voor onze controle, inclusief de relevante veronderstelde risico's:

- frauderisico met betrekking tot de volledigheid van de opbrengstverantwoording voor tafelspelen en speelautomaten mede in relatie met ontvreemding van geld en geldwaarden; en
- frauderisico met betrekking tot doorbreking van de interne beheersingsmaatregelen door het management.

Geïdentificeerde risico's op het gebied van fraude zijn besproken binnen het controleteam en wij bleven alert op aanwijzingen voor fraude gedurende de controle. Gedurende de controle bleven wij alert op aanwijzingen voor het niet voldoen aan wet- en regelgeving en heeft niet geresulteerd in risico's.

Bij al onze controlewerkzaamheden hebben we aandacht besteed aan het risico dat het management de interne beheersingsmaatregelen doorbreekt, inclusief een evaluatie naar aanwijzingen van mogelijke oneigenlijke beïnvloeding door het management, wat een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude kan betekenen. We verwijzen naar de kernpunten van de controle ('Risico op onjuiste toetsing van een bijzondere waardevermindering van de activa alsmede de controle van de verwerking van de reorganisatievoorziening'), met hierin onze aanpak met betrekking tot hogere risico's vanwege schattingen waarbij het management zich baseert op significante oordeelsvorming.

We hebben onze risico-inschatting en controleaanpak gecommuniceerd aan het bestuur en de Auditcommissie van de Raad van Commissarissen. Onze controlewerkzaamheden verschillen van een specifiek forensisch fraudeonderzoek, dat vaak een meer diepgaand karakter heeft.

Onze controlewerkzaamheden

We hebben de volgende controlewerkzaamheden (niet uitputtend) uitgevoerd om in te spelen op de ingeschatte risico's:

- We hebben de opzet en het bestaan alsmede de effectieve werking getoetst van de interne beheersingsmaatregelen die de frauderisico's dienen te mitigeren. Daarnaast hebben we gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht, inclusief detailcontroles van (administratieve)journaalposten. In het geval van tekortkomingen in de fraude mitigerende interne beheersingsmaatregelen hebben we aanvullende werkzaamheden verricht welke zijn ingericht aan de hand van onze risico-inschatting specifiek voor deze frauderisico's
- We hebben detailcontroles uitgevoerd op journaalposten met een hoger risico, volgend vanuit de risico-inschatting en we hebben de belangrijkste schattingen (inschattingen toetsing bijzondere waardevermindering van en realiseerbare waarde van de activa, inschatting reorganisatievoorziening en inschatting leasetermijn leaseverplichting) beoordeeld op mogelijke oneigenlijke beïnvloeding door het management, inclusief het uitvoeren van retrospectieve beoordelingen van schattingen van het voorgaande boekjaar. Waar we onverwachte journaalboekingen of andere risico's identificeerden, hebben we aanvullende controlewerkzaamheden uitgevoerd om in te spelen op elke geconstateerde onverwachte journaalboeking. Deze werkzaamheden omvatten ook het herleiden van transacties naar de van toepassing zijnde broninformatie.
- Ten aanzien van het frauderisico met betrekking tot de opbrengstverantwoording verwijzen we naar de paragraaf inzake de kernpunten van onze controle ('Volledigheid opbrengstverantwoording').

- We hebben een zekere mate van elementen van onvoorspelbaarheid in onze controleaanpak opgenomen, zoals de controle op de juiste afgrenzing van de opbrengsten gedurende het jaar als onderdeel van de NOW controles.
- We hebben de uitkomst van andere controlewerkzaamheden in overweging genomen en geëvalueerd of bevindingen, dan wel afwijkingen indicatief waren voor fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving. Indien dit het geval was, hebben wij onze beoordeling van de relevante risico's en de daaruit voortvloeiende gevolgen voor onze controlewerkzaamheden opnieuw geëvalueerd
- We hebben controle-informatie verkregen met betrekking tot de naleving van die bepalingen van de wet- en regelgeving waarvan algemeen wordt aangenomen dat ze een direct effect hebben op de bepaling van materiële bedragen en toelichtingen in de jaarrekening.

We merken op dat onze controle niet primair is opgezet om fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving te detecteren en dat het management verantwoordelijk is voor de opzet van een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude, waaronder het voldoen aan wet- en regelgeving.

Indien de gevolgen voor de financiële overzichten van het niet-voldoen aan indirecte wet- en regelgeving (onregelmatigheden) minder direct van invloed zijn op gebeurtenissen en transacties die in de jaarrekening tot uitdrukking komen, hoe minder waarschijnlijk het ook is dat de inherent beperkte controlewerkzaamheden, zoals vereist door de controlestandaarden, dit zouden identificeren. Bovendien bestaat er, zoals bij elke controle, een hoger risico op het niet-detecteren van onregelmatigheden indien deze het gevolg zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, opzettelijke onjuistheden, verkeerde representaties of de doorbreking van interne beheersmaatregelen.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het belangrijkste waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de Raad van Commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot deze kernpunten bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel. Onze bevindingen ten aanzien van de individuele kernpunten moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen over deze kernpunten.

Naast de aangelegenheid die staat beschreven in de sectie 'Materiële onzekerheid omtrent de continuïteit' hebben we onderstaande kernpunten van onze controle geïdentificeerd. Vergelijken met vorig jaar is het kernpunt gerelateerd aan de juistheid van de berekening verplichting volgend vanuit IFRS 16 Leases niet inbegrepen omdat in het voorgaand jaar de focus hierop lag gezien de complexiteit van de eerste toepassing van de nieuwe IFRS 16 standaard in 2019. Tevens is de onzekerheid vanwege COVID-19 niet als apart kernpunt opgenomen in 2020, maar is de impact op onze controle geïntegreerd met de nieuw toegevoegde kernpunten gerelateerd aan de bijzondere waardevermindering en realiseerbare waarde van de activa, de NOW subsidies en de reorganisatievoorziening.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING EN REALISEERBARE WAARDE VAN DE ACTIVA**Omschrijving**

Gezien de impact van COVID-19 op de operationele activiteiten en de economische situatie van de vennootschap, kan de verslechtering van de economische omstandigheden een aanleiding geven tot bijzondere waardeverminderingen voor de activa (materiële vaste activa, de gebruiksrechten voor leases onder IFRS 16 Leases en nog niet in gebruik genomen immateriële activa).

Wij onderkennen daarom het risico dat de toetsing van de bijzondere waardeverminderingen van activa alsmede de onjuiste bepaling van de realiseerbare waarde materiële onjuistheden bevat. Het risico hierop is toegenomen ten opzichte van eerdere jaren als gevolg van de hogere mate van schattingsonzekerheid die voortvloeit uit de huidige economische omstandigheden alsmede een hogere mate van oordeelsvorming.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het toetsen van de opzet, het bestaan en de werking van de interne beheersmaatregelen met betrekking tot de toepassing van IAS 36 Impairment of Assets;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte modellen voor het bepalen of er sprake is van een bijzondere waardevermindering voor de activa;
- het evalueren van de redelijkheid en consistentie van de belangrijkste beoordelingen door het bestuur bij de toepassing van IAS 36 Impairment of Assets geëvalueerd;
- het onderzoeken hoe het bestuur het scala aan mogelijke meetresultaten heeft geïnterpreteerd, redelijke aannames (inclusief het overwegen van alternatieven) en gegevensbronnen heeft gehanteerd, een puntschatting heeft bepaald en de bijbehorende toelichtingen voor de jaarrekening heeft geselecteerd. Wij hebben aansluitwerkzaamheden verricht hieromtrent;
- het beoordelen van de volledigheid, juistheid en relevantie en betrouwbaarheid van de gehanteerde gegevens; en
- het beoordelen of de betreffende toelichtingen in de jaarrekening de vereiste informatie bevatten, met inbegrip van belangrijke veronderstellingen over de toekomst en andere belangrijke bronnen van schattingsonzekerheden, en of deze de informatie bevatten die nodig is om een getrouw beeld van de jaarrekening als geheel te verkrijgen.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen bevindingen te rapporteren.

VOLLEDIGHEID OPBRENGSTVERANTWOORDING TAFELSPLEN EN SPEELAUTOMATEN MEDE IN RELATIE MET ONTVREEMDING VAN GELD EN GELDDAARDEN**Omschrijving**

Omdat er sprake is van een significante hoeveelheid chartaal geld dat in omloop is, en vanwege het daaraan gerelateerde frauderisico van ontvreemding van geld hebben wij een kernpunt van onze controle onderkend met betrekking tot het vaststellen van de volledigheid van de voorraden geld en geldwaarden in beheer bij kassiersfunctionarissen in de casinovestigingen en de gevolgen voor de opbrengstverantwoording.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het evalueren van de opzet en het bestaan en het testen van de effectieve werking van interne beheersmaatregelen met betrekking tot de beschikking en bewaring van geld en geldwaarden. Deze interne beheersingsmaatregelen betreffen onder meer de dagelijkse inventarisatieprocedures;
- het evalueren van de opzet en het bestaan en het testen van de effectieve werking van de interne beheersmaatregelen met betrekking tot het toezicht op de geldverwerking. Hierbij hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van het cameratoezicht;
- het controleren van de onaangekondigde momenten voor de intern uitgevoerde inventarisaties van geld en geldwaarden door de interne auditfunctie om vast te stellen dat de goedgekeurde procedures zijn gevolgd en dat de uitkomsten hiervan juist en volledig zijn verwerkt in de opgemaakte kasstukken;
- het aansluiten van de opgemaakte kasstukken met betrekking tot de dagelijkse inventarisatie geld en geldwaarden op de financiële administratie;
- het controleren van de periodiciteit van de opbrengstenverantwoording per casino; en
- het vaststellen van de juiste afgrenzing van de opbrengsten.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen bevindingen te rapporteren.

NOW SUBSIDIES**Omschrijving**

Zoals toegelicht op pagina 106 van de jaarrekening heeft Holland Casino in 2020 gebruik gemaakt van de Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW) en is in dit kader een bedrag van EUR 94,3 miljoen aan subsidie ontvangen die in mindering is gebracht op de personeelslasten. Gezien de totale omvang van de verkregen subsidie, het unieke karakter van deze regeling en de daaraan gerelateerde complexiteiten en risico's alsmede de maatschappelijk relevantie daarvan, hebben wij dit als kernpunt van de controle opgenomen.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het controleren van de berekening van het percentage van het omzetverlies die gebaseerd is op de omzet van de referentieperiode en meetperiode conform de NOW-regeling, inclusief de FAQ's zoals opgenomen op de NBA website. De omzet in de referentieperiode hebben we aangesloten op de gecontroleerde 2019 cijfers. Daarnaast hebben we vastgesteld dat de omzet in de meetperiode volledig en juist is verantwoord door middel van het uitvoeren van afgrenzingswerkzaamheden alsmede de periodiciteit van de opbrengsten geanalyseerd en rekening houdend met de bevindingen uit onze standaard controlewerkzaamheden op de jaaromzet;
- het in totaliteit aansluiten van de in de NOW berekeningen gehanteerde loonsom voor de NOW-1, NOW-2 en NOW-3 (tijdvak 1) subsidie met onderliggende gegevens vanuit de personeelsadministratie en het toetsen of eventuele subsidiekortingen als gevolg van lagere loonsommen en/of ontslagen conform de NOW-regeling zijn bepaald;
- de rekenkundige juistheid van de NOW berekeningen zoals opgesteld door het management in overeenstemming met de NOW-regeling; en
- het mede op basis van bovenstaande werkzaamheden evalueren van de verwerking van de NOW subsidies op basis van IAS 20 Government Grants.

Bovenstaande werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan de werkzaamheden die verricht moeten worden in het kader van de nog af te ronden NOW subsidiecontroles. Daarnaast hebben we de toereikendheid van de vereiste toelichtingen in de jaarrekening geëvalueerd.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen bevindingen te rapporteren.

REORGANISATIEVOORZIENING**Omschrijving**

In 2020 is Holland Casino gestart met een reorganisatie om in de veranderende bedrijfsomgeving de bedrijfsstructuur te kunnen verbeteren. Per 31 december 2020 is voor de wijzigingen in het personeelsbestand een reorganisatievoorziening gevormd van EUR 37,8 miljoen. Gezien de totale omvang van de voorziening, de schattingsonzekerheid, het incidentele karakter en de aanvullend verrichte werkzaamheden, hebben wij dit als kernpunt van de controle opgenomen.

Onze aanpak

Onze werkzaamheden bestonden, onder andere, uit:

- het evalueren of aan alle criteria is voldaan om een reorganisatievoorziening te vormen op basis van IAS 37 Provisions, Contingent liabilities and Contingent assets;
- het evalueren van de juistheid van de berekening van de voorziening voor het deel waarvan de betrokken medewerkers reeds bekend is;
- het evalueren van de juistheid van de berekening van de voorziening van het deel waarvan de betrokken medewerkers nog niet bekend is, alsmede de assumpties die ten grondslag liggen aan de berekening; en
- het beoordelen van de vereiste toelichtingen in de jaarrekening op basis van IAS 37 Provisions, Contingent liabilities and Contingent assets.

Onze observatie

Op basis van de uitkomsten van de door ons uitgevoerde werkzaamheden hebben wij geen bevindingen te rapporteren.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben een mindere diepgang dan onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de informatie die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Commissarissen voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstelling is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een verdere beschrijving van onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de controle van de jaarrekening is opgenomen in de bijlage bij deze controleverklaring. Deze beschrijving vormt onderdeel van onze controleverklaring.

Amstelveen, 13 april 2021

KPMG Accountants N.V.
R.P. van der Brugge RA

Bijlage:

Beschrijving van onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

BIJLAGE

BESCHRIJVING VAN ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze ongedeelde verantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor het verkrijgen van voldoende geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de onderdelen of activiteiten binnen de groep. In dat kader zijn wij ook verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de Raad van Commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.



OVERIGE
INFORMATIE

OVERZICHT VESTIGINGEN

HOLLAND CASINO HOOFDKANTOOR

Neptunusstraat 71
2132 JP Hoofddorp
(023) 565 95 65

HOLLAND CASINO AMSTERDAM CENTRUM

Max Euweplein 62
1017 MB Amsterdam
(020) 521 11 11

HOLLAND CASINO AMSTERDAM WEST-SLOTERDIJK

La Guardiaweg 61
1043 DE Amsterdam
(020) 304 83 04

HOLLAND CASINO BREDA

Kloosterplein 20
4811 GP Breda
(076) 525 11 00

HOLLAND CASINO EINDHOVEN

Ten Hagestraat 6A
5611 EG Eindhoven
(040) 235 73 57

HOLLAND CASINO ENSCHEDE

Koningsplein 8
7512 KZ Enschede
(053) 750 27 50

HOLLAND CASINO GRONINGEN

Roskildeweg 4
9723 MA Groningen
(050) 317 23 17

HOLLAND CASINO LEEUWARDEN

Heliconweg 56
8914 AT Leeuwarden
(058) 750 22 22

HOLLAND CASINO NIJMEGEN

Groene Balkon 1
6511 VL Nijmegen
(024) 381 63 81

HOLLAND CASINO ROTTERDAM

Weena 624
3012 CN Rotterdam
(010) 206 82 06

HOLLAND CASINO SCHEVENINGEN

Kurhausweg 1
2587 RT Den Haag
(070) 306 77 77

HOLLAND CASINO UTRECHT

Overste den Oudenlaan 2
3527 KW Utrecht
(030) 750 47 50

HOLLAND CASINO VALKENBURG

Cauberg 28
6301 BT Valkenburg a/d Geul
(043) 609 96 00

HOLLAND CASINO VENLO

Magalhaesweg 4
5928 LN Venlo
(077) 750 26 00

HOLLAND CASINO ZANDVOORT

Badhuisplein 7
2042 JB Zandvoort
(023) 574 05 74

GAMING & CASINO SERVICES B.V.

Industrieweg 29
3044 AS Rotterdam
(010) 524 11 50

VIJFJAAROVERZICHT

VIJFJAAROVERZICHT					
bedragen in miljoenen euro, tenzij anders aangegeven	2020	2019	2018	2017	2016
Rekening van baten en lasten					
Baten voor belasting ¹	333,0	728,9	656,5	639,2	607,4
Belastingen	-93,5	-202,4	-182,4	-170,5	-161,9
Nettobaten	239,5	526,5	474,1	468,7	445,5
Verzekeringsclaim	-	7,2	11,4	29,0	-
Totale baten	239,5	533,7	485,5	497,7	445,5
Bedrijfslasten	-318,0	-442,5	-403,3	-400,2	-363,9
Financiële baten en lasten	-2,3	-1,8	0,4	-	-0,2
Aandeel in resultaat deelnemingen	0,1	0,2	0,1	0,5	0,3
Totaal lasten	-320,2	-444,1	-402,8	-399,7	-363,8
Resultaat voor vennootschapsbelasting	-80,7	89,6	82,7	98,0	81,7
Vennootschapsbelasting	21,9	-22,0	-23,2	-24,5	-7,6
Resultaat na belasting	-58,8	67,6	59,5	73,5	74,1
Totaal niet-gerealiseerde resultaten, na belastingen	-	-	-	-	-
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-58,8	67,6	59,5	73,5	74,1
Balans					
Eigen vermogen	185,3	244,2	222,8	211,3	184,3
Langlopende verplichtingen	276,9	154,6	17,2	17,3	12,6
Balanstotaal	590,7	531,5	342,4	330,9	305,5
Investerings in materiële vaste activa in het jaar	52,7	56,8	53,3	71,6	65,3
Kasstroom uit operationele activiteiten	122,6	139,3	133,4	83,5	101,2
EBITDA	-22,8	145,3	114,9	140,8	106,5
EBIT	-78,5	91,2	82,2	97,5	81,6
<p>¹ De baten voor belasting van het jaar 2016 zijn voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. De koersresultaten worden nu gepresenteerd onder de financiële baten en lasten.</p>					
Omzetcategorieën (in procenten van totaal)					
Opbrengst Tafelspelen	37,5	39,6	40,5	40,0	41,7
Opbrengst Speelautomaten	55,8	52,6	51,8	52,0	50,3
Troncopbrengst/tips	3,2	3,5	3,5	3,7	3,8
Opbrengst Food & Beverage	3,1	3,7	3,7	3,7	3,6
Overige baten	0,4	0,6	0,5	0,6	0,7
Verhoudingsgetallen					
Winstmarge (in procenten)	-24,6	12,8	12,6	15,7	16,7
Personeelskosten (in procenten van bedrijfslasten, beide inclusief NOW)	56,3	58,9	59,9	56,4	57,0
Vergelijking met vorig jaar (in procenten)					
Baten voor kansspelbelasting	-54,3	11,1	2,7	5,2	5,6
Bedrijfslasten	-28,1	9,8	0,8	10,0	3,7

OVER DIT VERSLAG

Reikwijdte en afbakening van het verslag

Dit is het jaarverslag van staatsdeelneming Holland Casino N.V.. Het verslag beslaat het boekjaar 2020 dat loopt van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020. Dit verslag heeft betrekking op alle activiteiten van Holland Casino en haar medewerkers, er wordt niet gerapporteerd over onderaannemers en/of toeleveranciers.

Presentatie van informatie

Het jaarverslag bestaat uit het verslag van het bestuur, het verslag van de raad van commissarissen en de geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening van Holland Casino N.V.. De geconsolideerde jaarrekening 2020 is opgemaakt in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS). De financiële informatie opgenomen in dit jaarverslag is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 van Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). Het in dit jaarverslag opgenomen verslag van het bestuur is opgesteld met inachtneming van artikel 391 van Boek 2 BW.

Gemaakte keuzes en scope

Holland Casino rapporteert in dit verslag ook over materiële en maatschappelijk relevante onderwerpen zoals de governance en onze rol in het maatschappelijke verkeer en als werkgever. Het Preventiebeleid Kansspelen, de anti-witwasaanpak, het personeelsbeleid en risicomanagement komen hierbij aan de orde. De selectie van niet-financiële indicatoren hangt hiermee samen.

GRI (Global Reporting Initiative) is de internationale standaard op het gebied van maatschappelijke verslaggeving. Het jaarverslag van Holland Casino is opgesteld op basis van de GRI-102-richtlijnen en is in overeenstemming met de core optie. De GRI-inhoudsopgave is te vinden op de website van Holland Casino. Holland Casino heeft geen externe assurance verkregen op de GRI-102-richtlijnen, omdat zij de accountant daartoe niet de opdracht heeft gegeven.

Holland Casino neemt deel aan de Transparantiebenchmark, een tweejaarlijks onderzoek naar de inhoud en kwaliteit van maatschappelijke verslaggeving bij Nederlandse ondernemingen, en eindigde in 2019 op plaats 132 van de 242 (2017: 128 van de 254).

Reacties op het verslag

We ontvangen graag reacties ter verbetering van ons verslag. Uw vragen of opmerkingen kunt u naar ons mailen via jaarverslag@hollandcasino.nl.

BEGRIPPENLIJST

AGOG	Anonieme Gokkers (en) Omgeving Gokkers	N.V.	Naamloze vennootschap
AMC-UvA	Academisch Medisch Centrum – Universiteit van Amsterdam	NPS	Net Promoter Score
BREAAM	Building Research Establishment Environmental Assessment Method	OR	Ondernemingsraad
BRS	Bezoekers Registratie Systeem	PBK	Preventiebeleid Kansspelen
B.V.	Besloten vennootschap	PMO	Preventief Medisch Onderzoek
BW	Burgerlijk Wetboek	RCS	Risicobeheersings- en controlesystemen
cao	Collectieve arbeidsovereenkomst	RI&E	Risico Inventarisatie en Evaluatie
CEO	Chief Executive Officer	RIVM	Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
CFO	Chief Financial Officer	rvc	Raad van commissarissen
COSO	The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission	S&RG	Security & Responsible Gaming
CRUKS	Centraal Register Uitsluiting Kansspelen	SBF	Stichting Beheer Fooiegelden
De Ksa	De Kansspelautoriteit	SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
DNB	De Nederlandsche Bank	TB	Transparantiebenchmark
EURIBOR	Euro InterBank Offered Rate	TNO	Nederlandse Organisatie voor toegepast- natuurwetenschappelijk onderzoek
FATF	Financial Action Task Force	Wet Koa	Wet Kansspelen op afstand
F&B	Food & Beverage	Wft	Wet op het financieel toezicht
FIU	Financial Intelligence Unit	Wok	Wet op de kansspelen
FNV	Federatie Nederlandse Vakbeweging	WKO	Warmte-koudeopslag
FVTPL	Fair value through profit or loss	Wwft	Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme
FVOCI	Fair value through other comprehensive income	WPT	World Poker Tour
GCS	Gaming & Casino Services B.V.	VPB	Vennootschapsbelasting
GDPR	General Data Protection Regulation	VNO-NCW	Verbond van Nederlandse Ondernemingen – Nederlands Christelijk Werkgeversverbond
GGD	Gemeentelijke Gezondheidsdiensten		
GLI	Gaming Lab International		
GRI	Global Reporting Initiative		
GWK	Grenswisselkantoor		
HANDS	Human Assistance Network for Daily Support		
HEP-theorie	Hospitality, Emotie en Proactiviteit		
HR	Human Resources		
IAS	International Accounting Standards		
IFRS	International Financial Reporting Standards		
IVA	Immateriële vaste activa		
KBO-PCOB	Katholieke Bond van Ouderen – Protestants Christelijke Ouderenbond		
KGE	Kasstroomgenererende eenheden		
KLM	Koninklijke Luchtvaartmaatschappij		
Koa	Wet Kansspelen op Afstand		
Ksa	Kansspelautoriteit		
MOT	Wet melding ongebruikelijke transacties		
MVA	Materiële vaste activa		
MVO	Maatschappelijk verantwoord ondernemen		
NOW	Noodmaatregel Overbrugging van Werkgelegenheid		

COLOFON

©Holland Casino
Hoofddorp, 13 april 2021

HOLLAND CASINO
Postbus 355
2130 AJ Hoofddorp

jaarverslag@hollandcasino.nl
www.hollandcasino.nl

TEKST EN REDACTIE
Holland Casino Corporate Communicatie
Holland Casino Finance & Control
CFF Communications

FOTOGRAFIE
Michel Schnater
Nu.nl
PALTE BV
Telegraaf Media Groep

DESIGN EN PRODUCTIE
Enof Creatieve Communicatie